



# **Projet d'investissement immobilier hospitalier (COPERMO, CNIS, projet d'investissement régional...)**

Confidentiel

Pierre Karam  
Portable : 06 16 95 38 23  
Fixe : 01 43 55 01 98  
Mail : p.karam@pkcs.fr  
Site : [www.PKCS.fr](http://www.PKCS.fr)

# Sommaire

---



**Activité : une activité historique (2011-2019) stable et un retour à ce niveau en 2024**



**Performance : une performance dans la médiane des CH de même taille**



**Territoire : des baisses de PDM et une fuite importante**



**Capacitaire MCO (lits, places, bloc)**



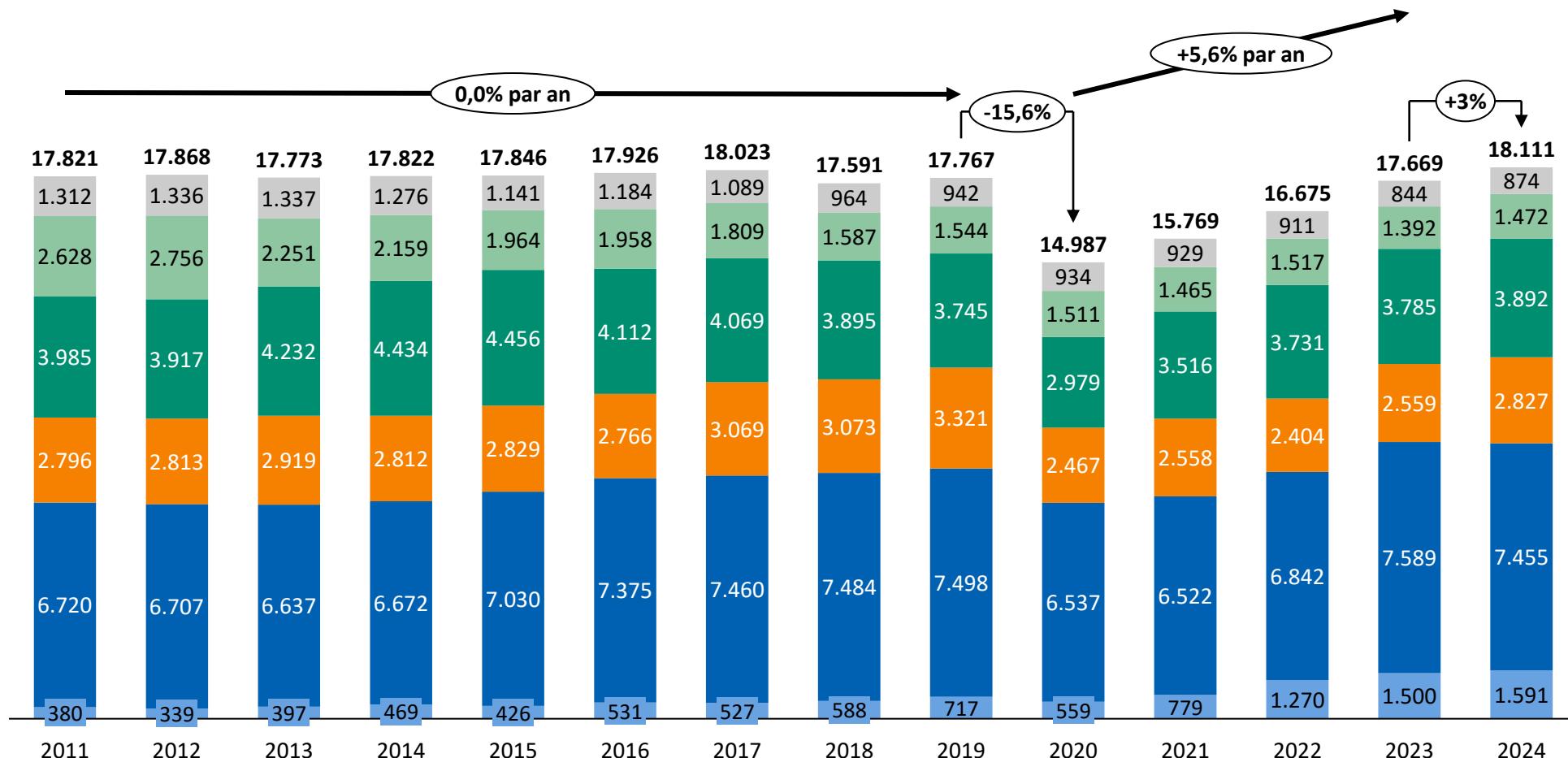
**Autres Volet capacitaires (Urgences, Imagerie, USLD, SMR, PSY)**



**Annexes**

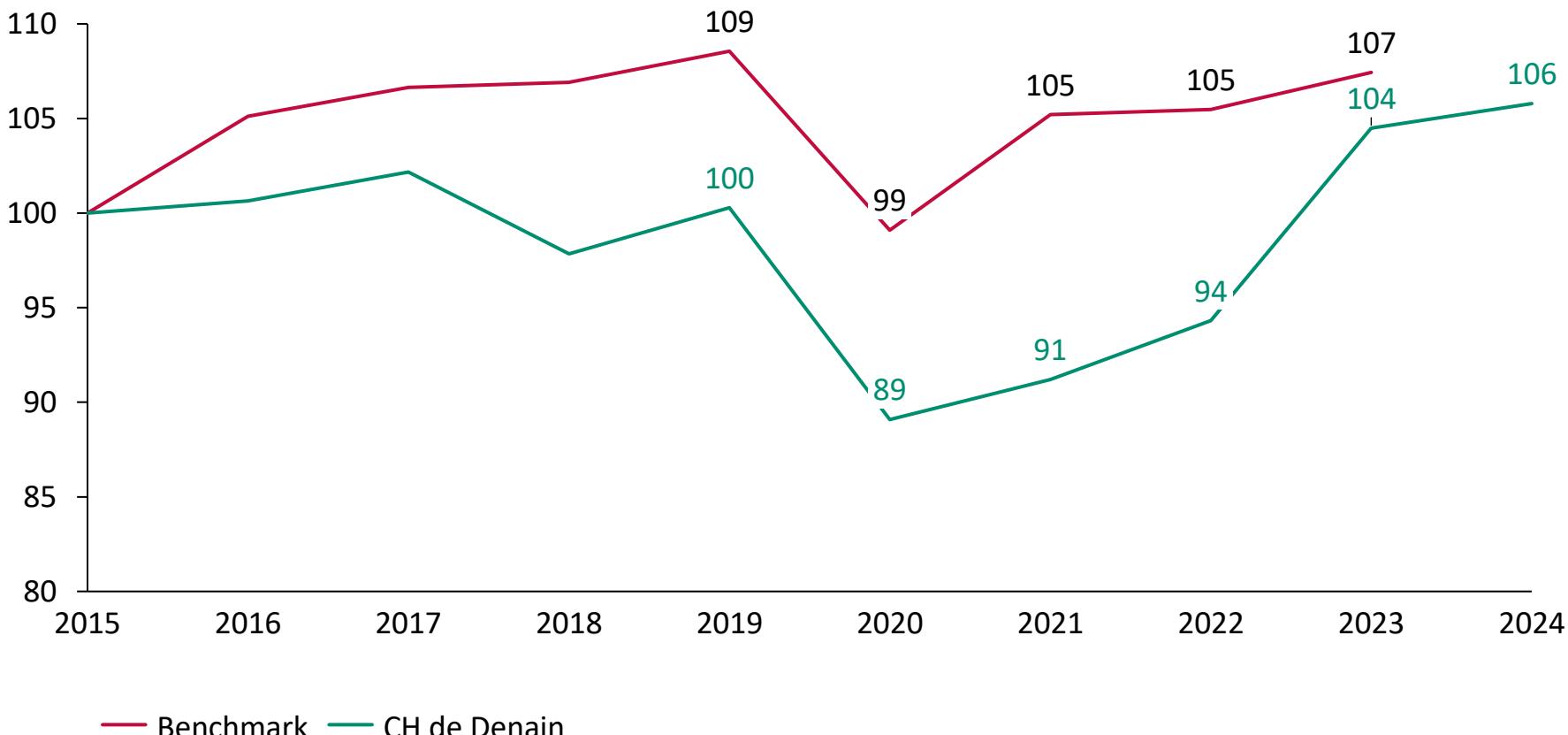
Le CH de Denain a une activité globalement stable entre 2011 et 2019 avec des diminutions en périnatalité et chirurgie et des progressions pour les actes peu invasifs et la médecine (Pic d'activité chirurgicale en 2015). Baisse très nette lors du COVID et reprise rapide. En 2024, un niveau proche du niveau historique

MCO hors séances, bases nationales PMSI



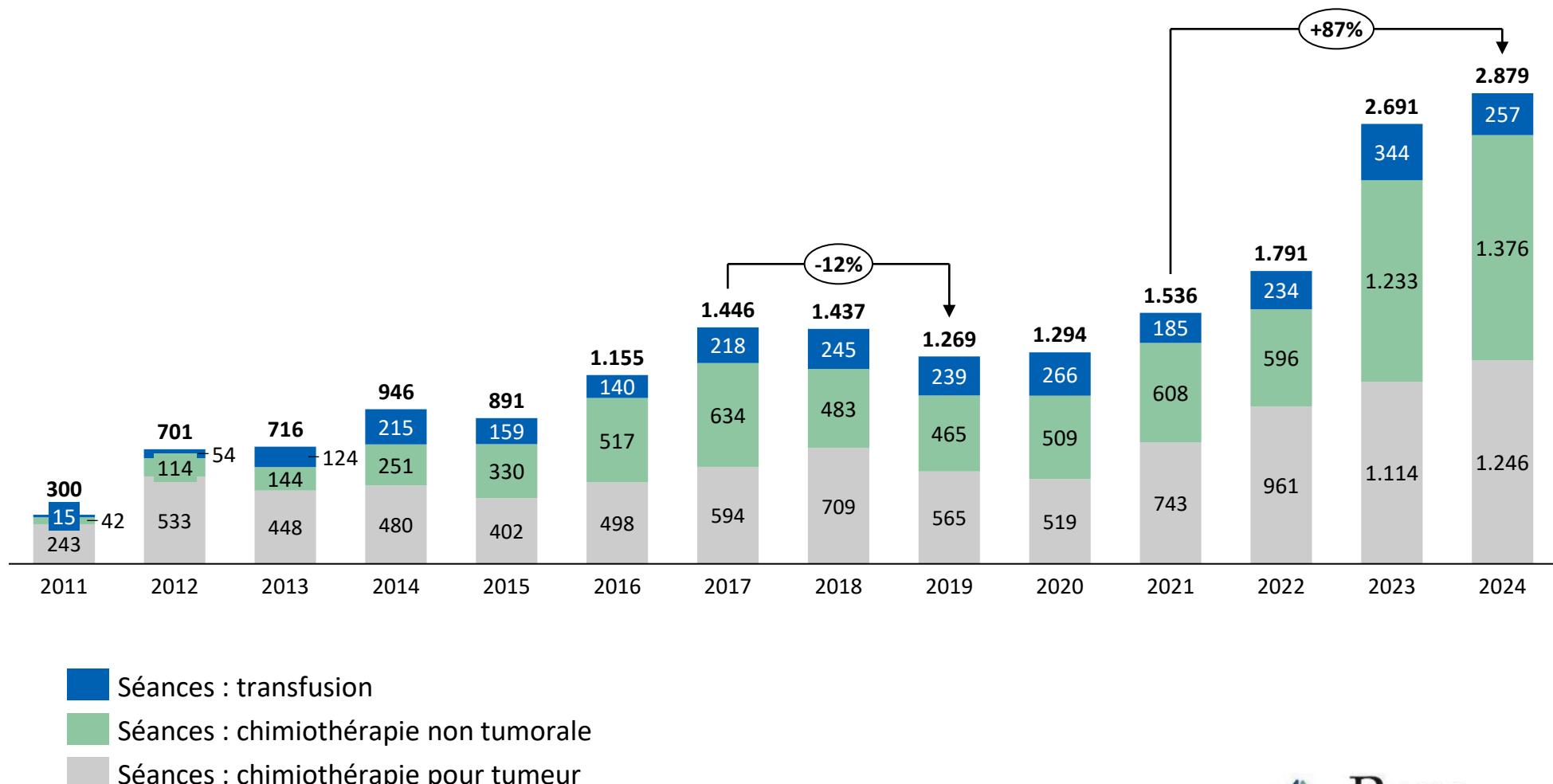
- Nouveau-Né
- Acte peu invasif
- Obstétrique
- Médecine hors grad
- Chirurgie
- Med Instruction Grad

**L'analyse des recettes T2A neutralisées de l'effet prix met en évidence un dynamisme d'activité inférieur à celui des CH de même taille (notamment en 2019). En 2023, l'écart diminue**



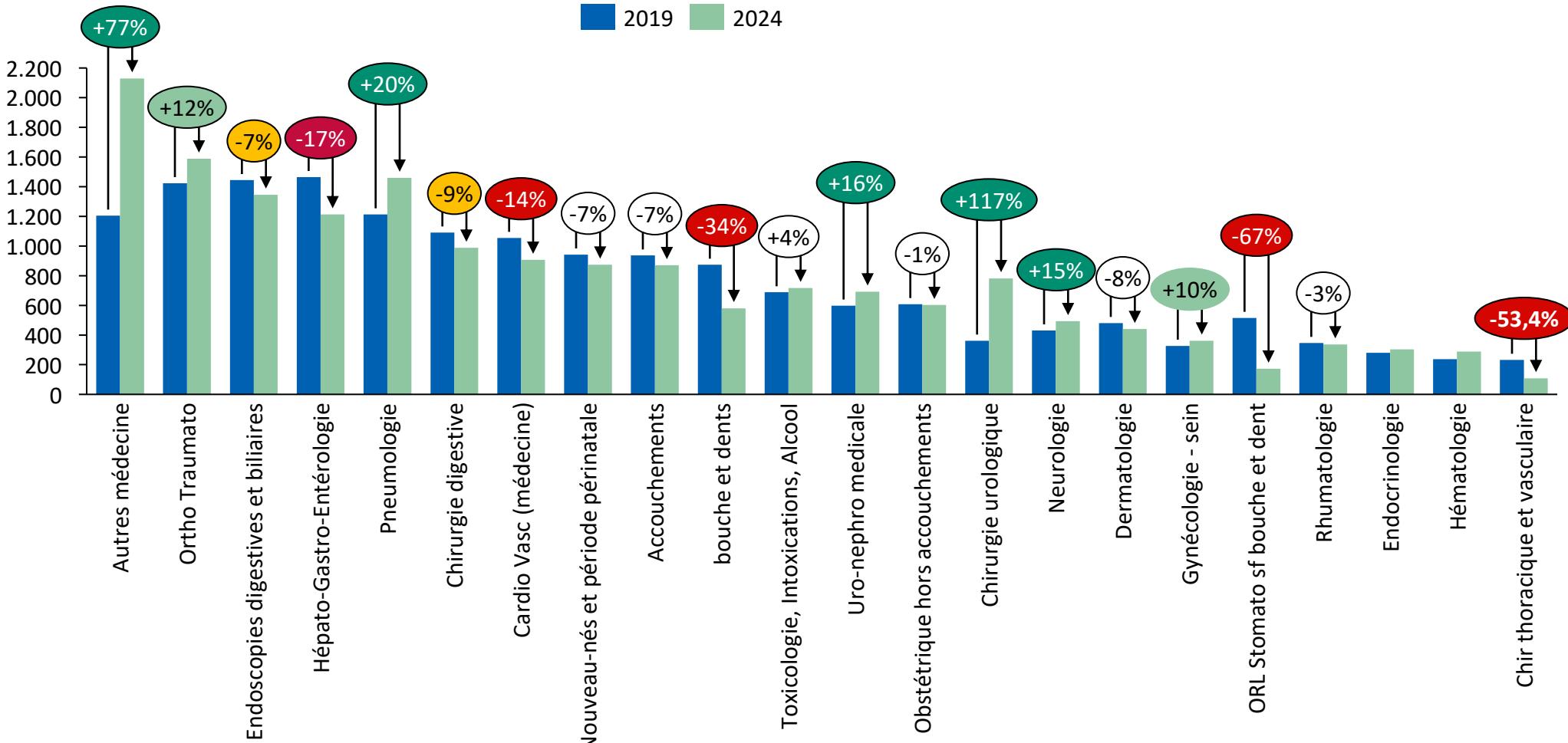
# Les séances représentaient une activité très faible en 2011. Elles ont fortement progressé entre 2011 et 2017 et entre 2011 et 2024

MCO séances, bases nationales PMSI



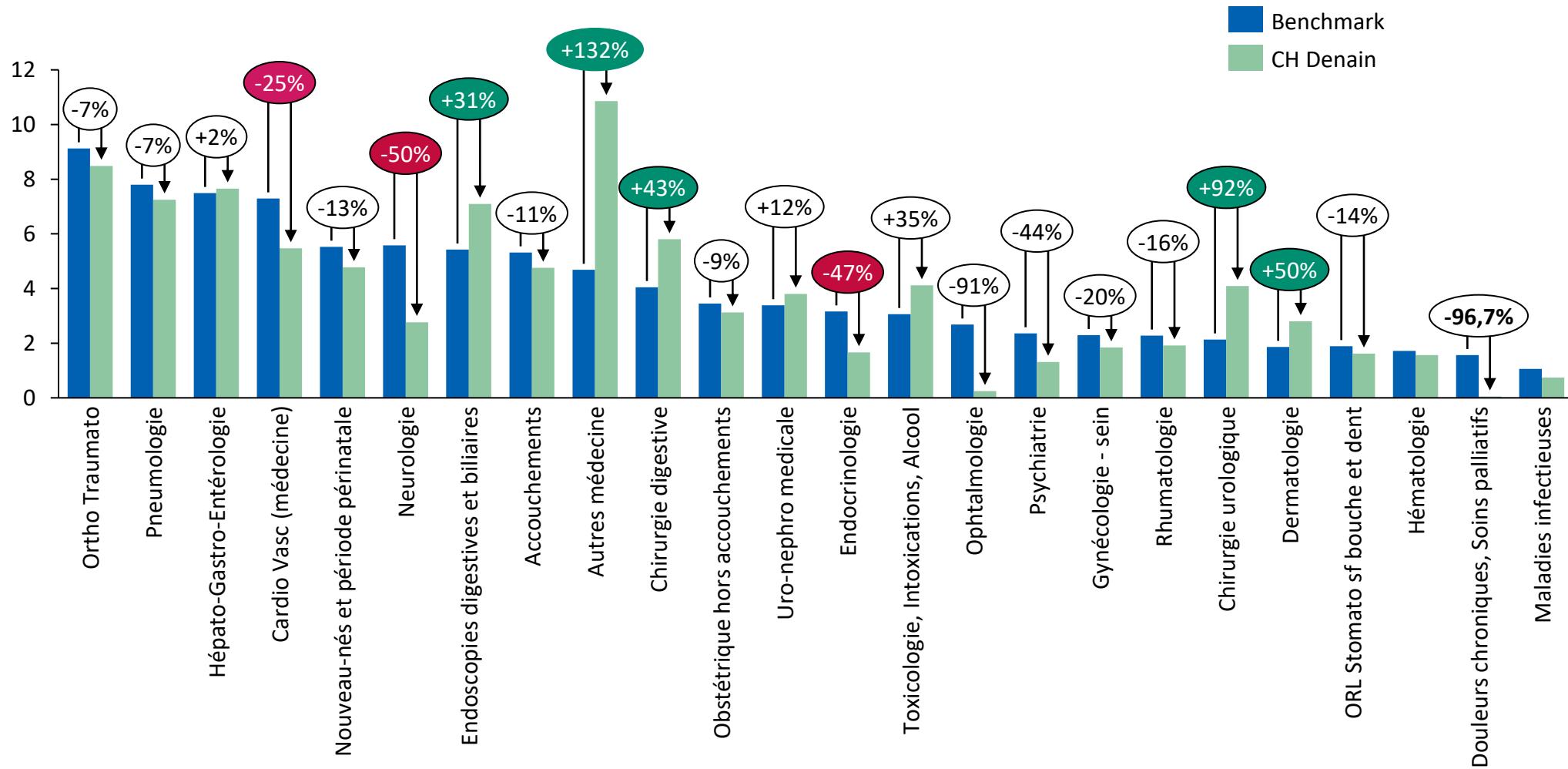
# Entre 2019 et 2024, de fortes progressions en bilan de médecine, urologie, neurologie, pneumologie et de fortes baisses en stomatologie ORL, HGE, cardiologie, chirurgie vasculaire

MCO hors séances, bases nationales PMSI



En 2023, le profil d'activité du CH de Denain est relativement fort en endoscopies, chirurgie digestive, urologie et dermatologie et relativement faible en cardiologie, périnatalité, endocrinologies, neurologie, douleur /SP

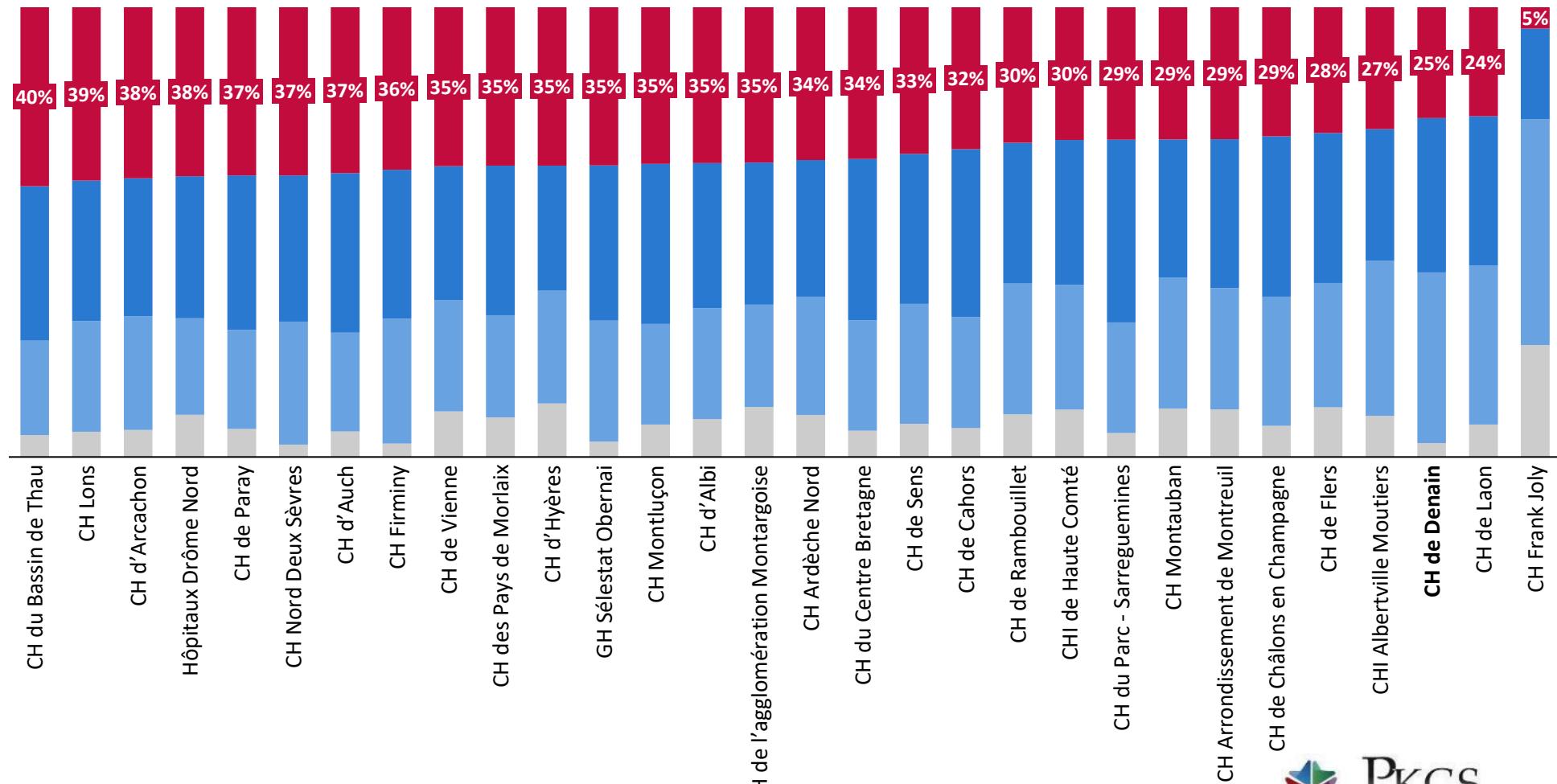
MCO hors séances, bases nationales PMSI



# Le CH de Denain prend en charge une population plus jeune que la moyenne des CH en 2023

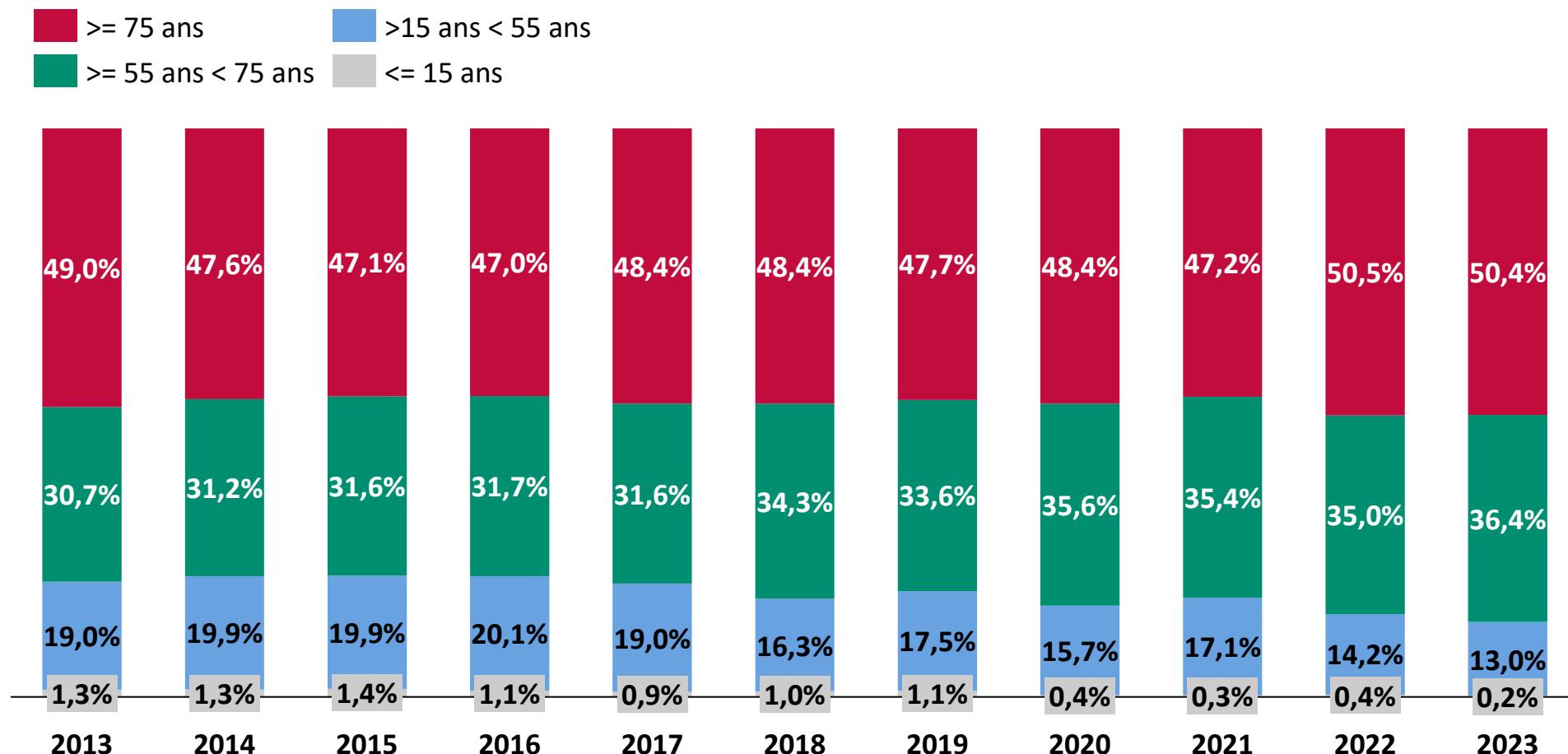
MCO hors séances et périnatalité, bases nationales PMSI

=> 75 ans    => 55 ans < 75 ans    => 15 ans < 55 ans    =< 15 ans



# Le poids des journées des personnes âgées est globalement stable mais atteint tout de même 50% de l'ensemble des journées (hors périnatalité)

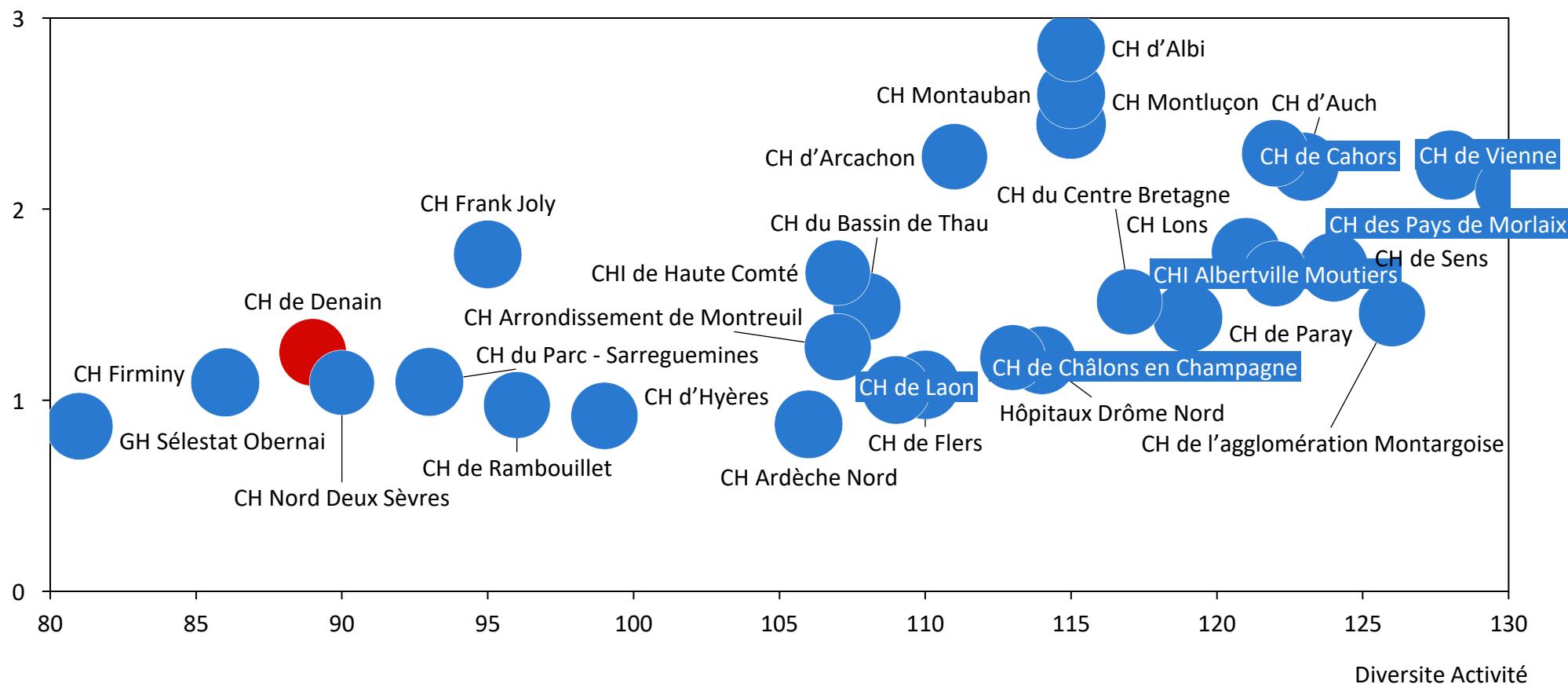
MCO hors séances et périnatalité, bases nationales PMSI



# Un profil d'activité moins diversifié que des CH de même taille, possiblement lié à la proximité du CH de Valenciennes

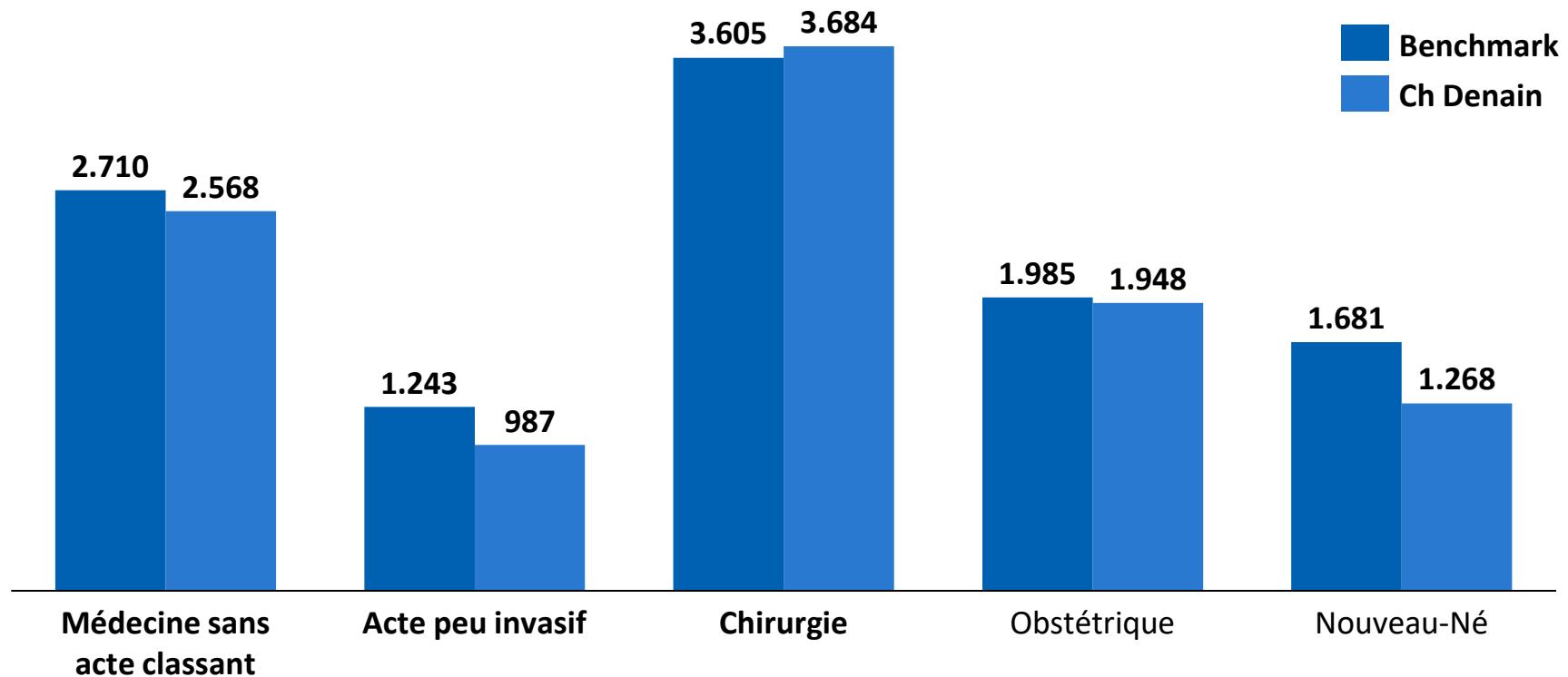
MCO hors séances, bases nationales PMSI

Poids Recours hors séances



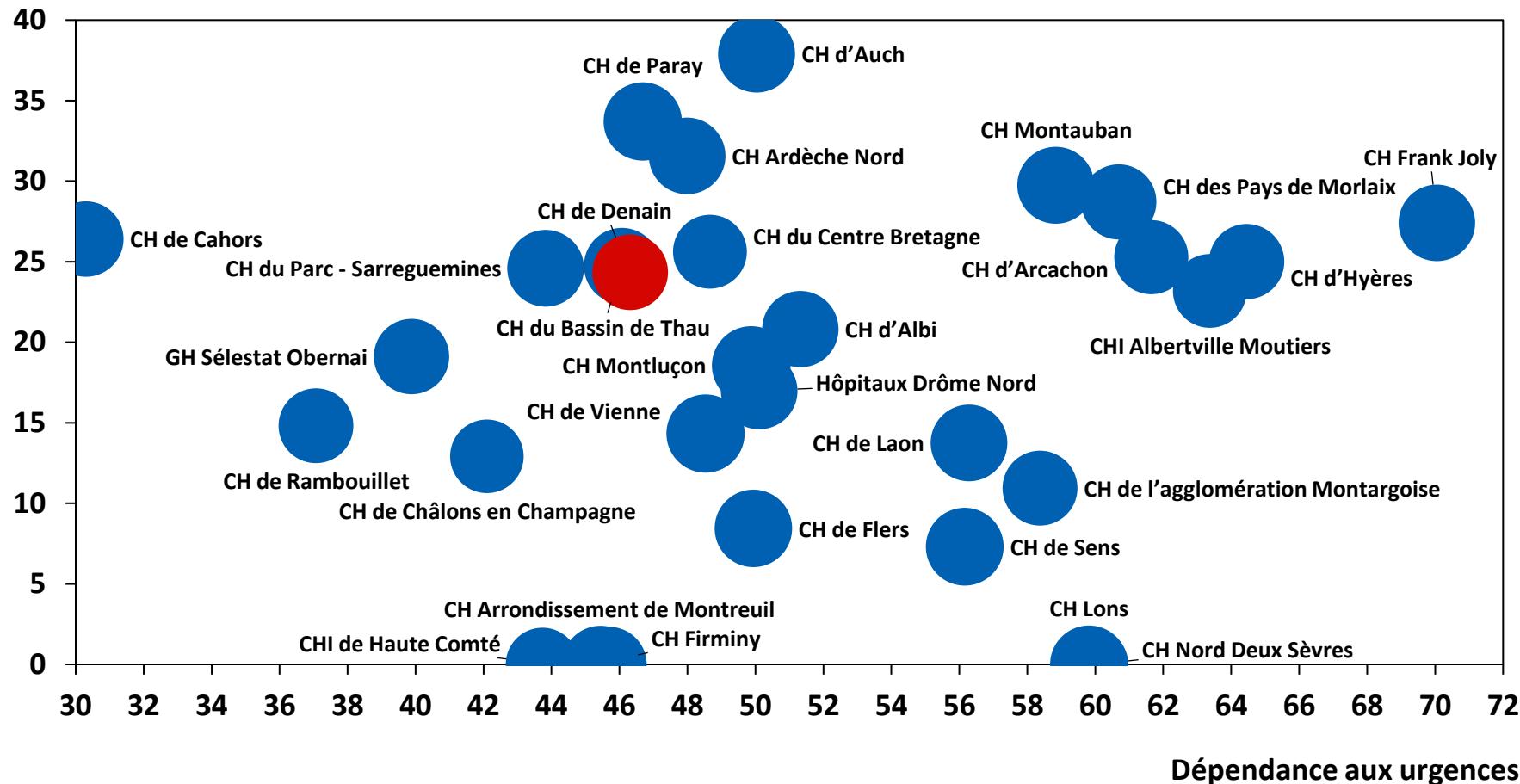
# Le PMCT du CH de Denain en 2023 globalement inférieur au benchmark sauf en chirurgie

## PMCT



# Une dépendance aux urgences et un taux d'hospitalisation aux urgences dans la médiane du benchmark

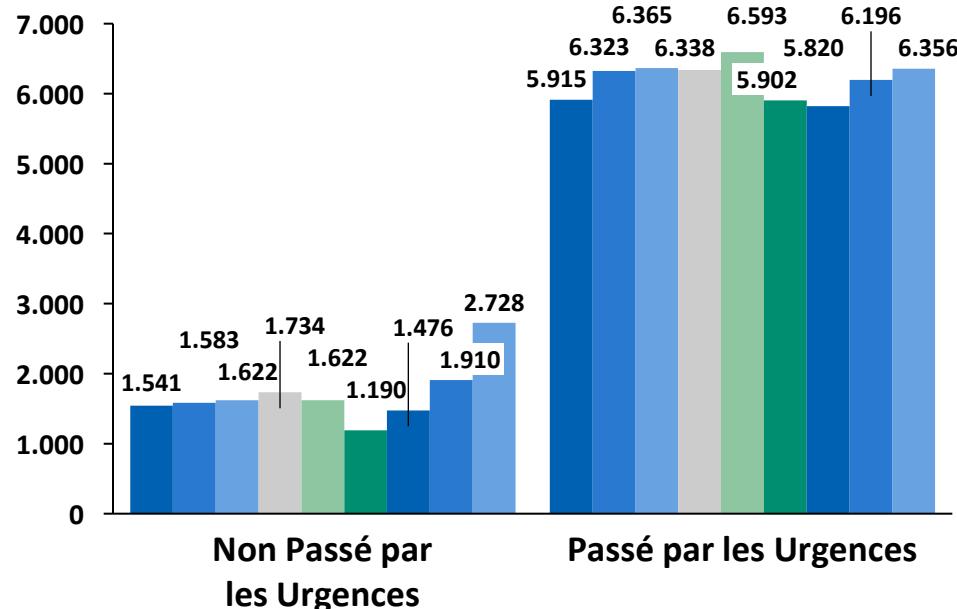
## Tx Hospitalisation aux urgences



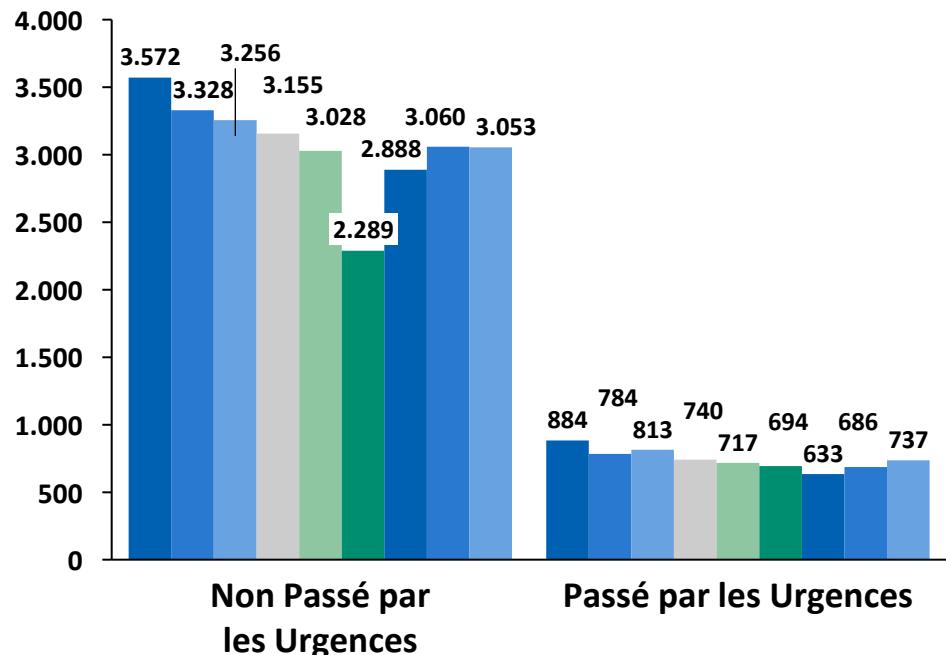
# En chirurgie, nette baisse des activités programmées, en médecine hausse des patients programmés liées au développement de l'HDJ

## Médecine

2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023



## Chirurgie



# Sommaire

---



**Activité : une activité historique (2011-2019) stable et un retour à ce niveau en 2024**



**Performance : une performance dans la médiane des CH de même taille**



**Territoire : des baisses de PDM et une fuite importante**



**Capacitaire**



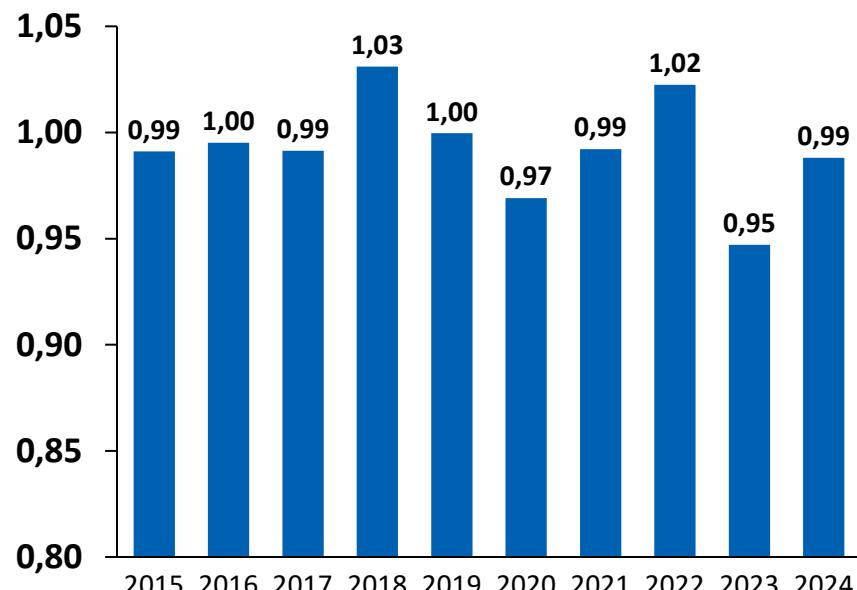
**Autres Volet capacitaires (Urgences, Imagerie, USLD, SMR, PSY)**



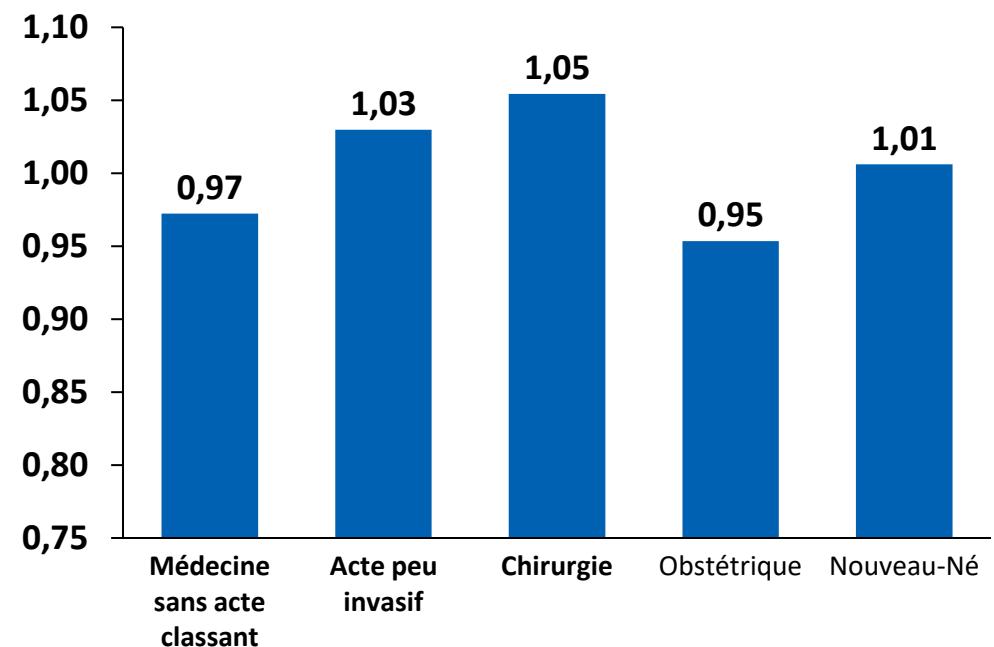
**Annexes**

# L'IPDMS du CH de Denain connaît des fluctuations des 3 dernières années et est proche de 1 en 2024

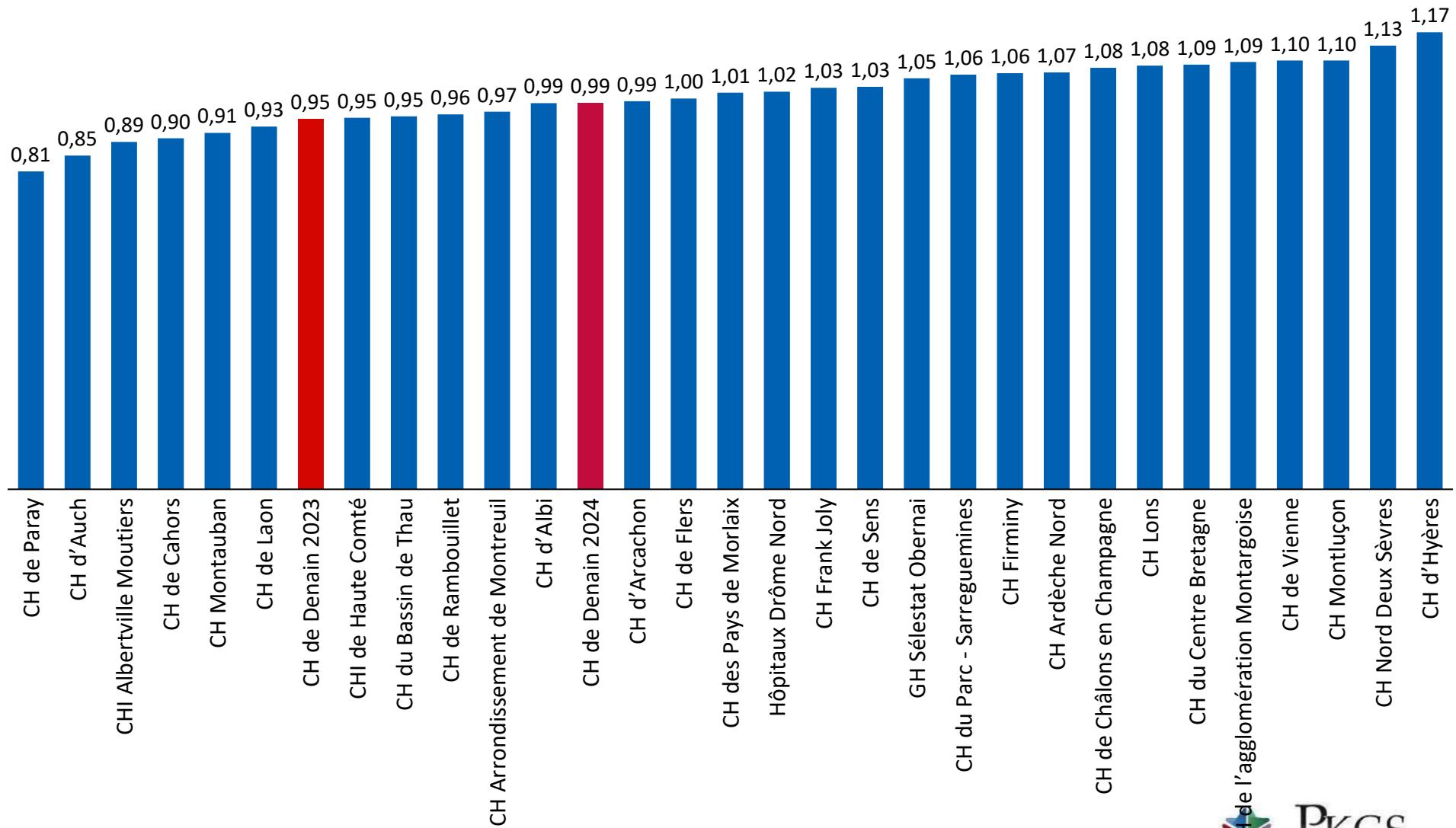
## Evolution



En 2024, un IPDMS supérieur à 1 en chirurgie

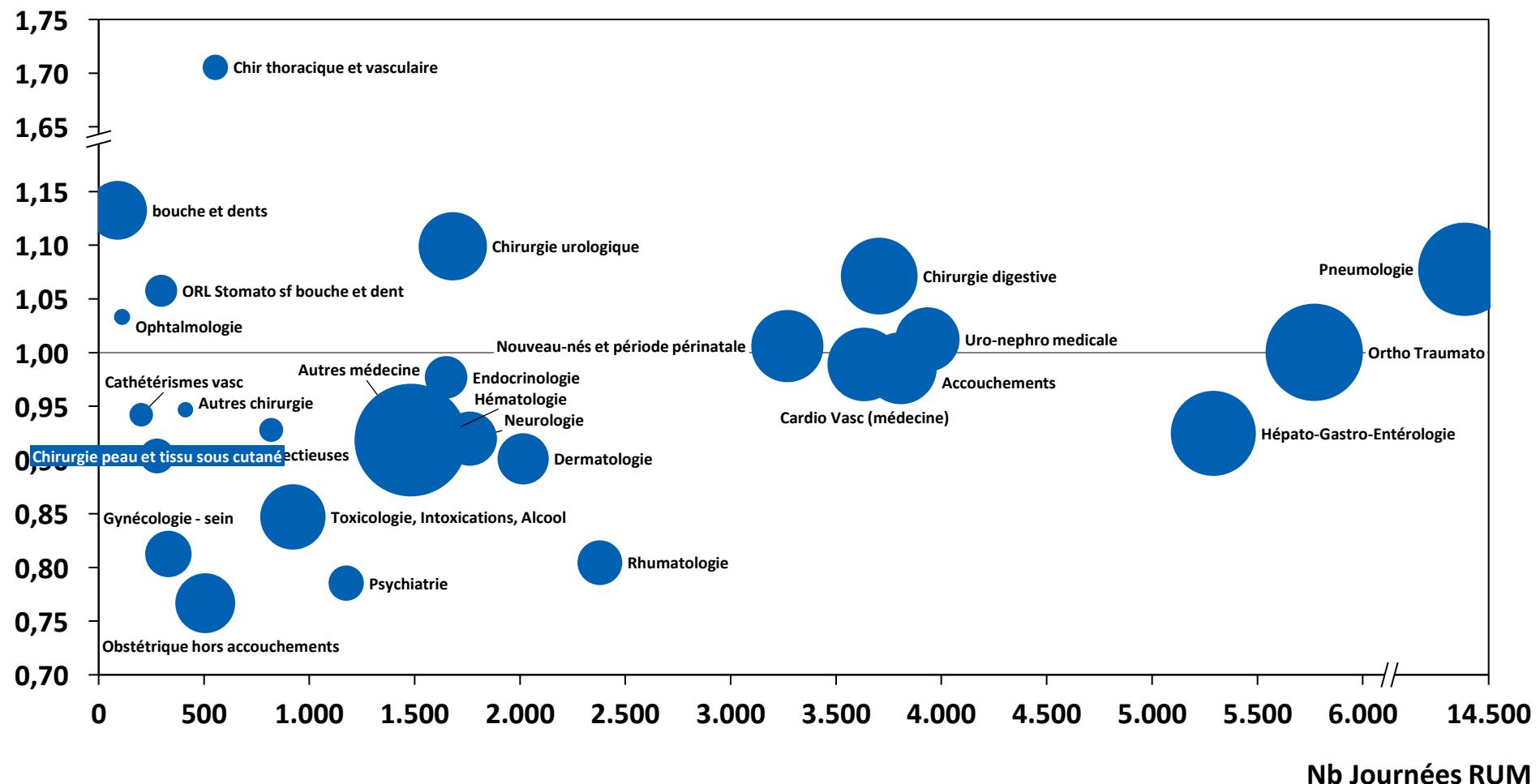


# Un IPDMS 2024 qui est dans la moyenne des CH de même taille

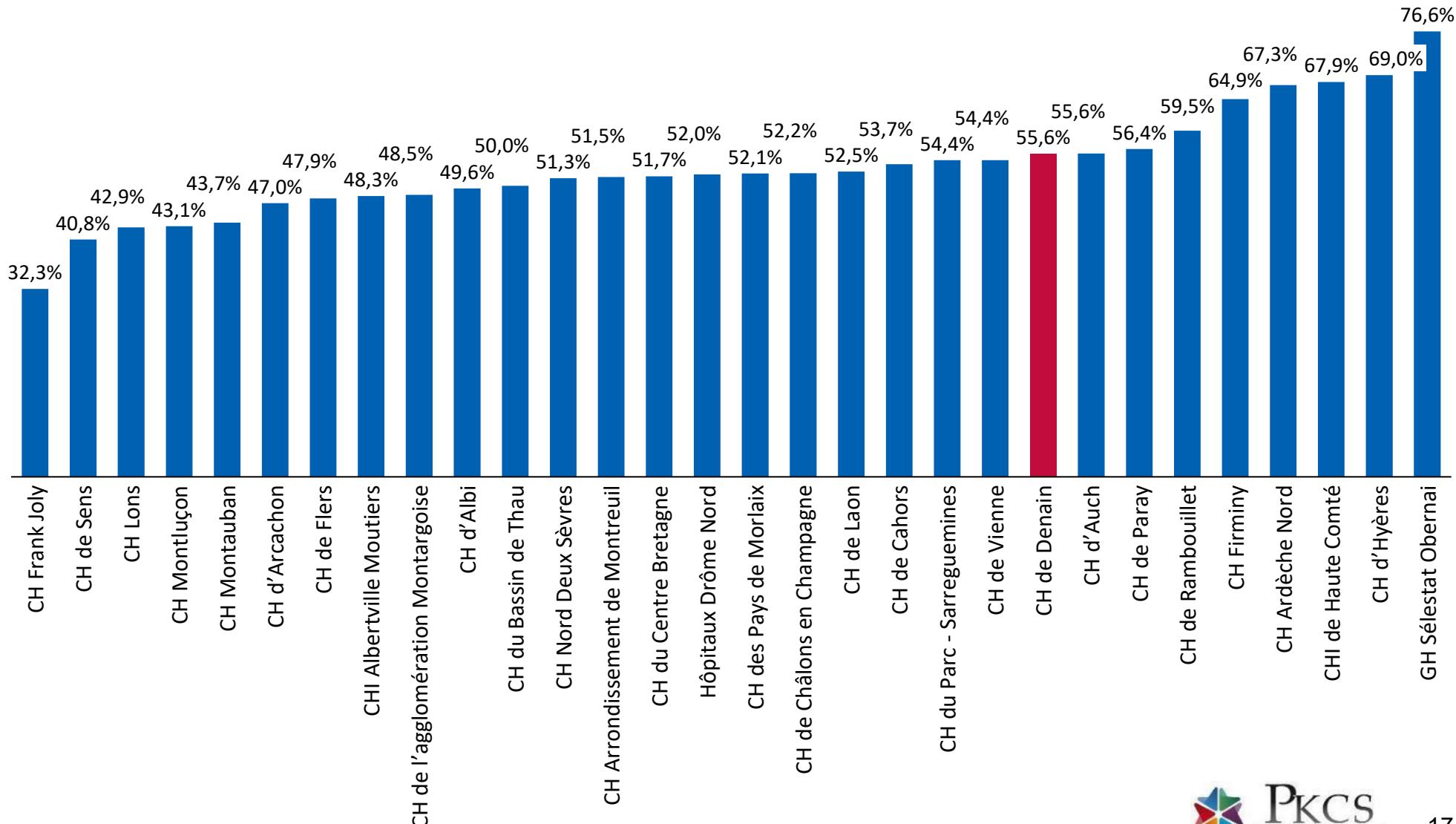


# 3 activités présentent un enjeu majeur d'IPDMS :pneumologie, chirurgie digestive et urologie en 2024

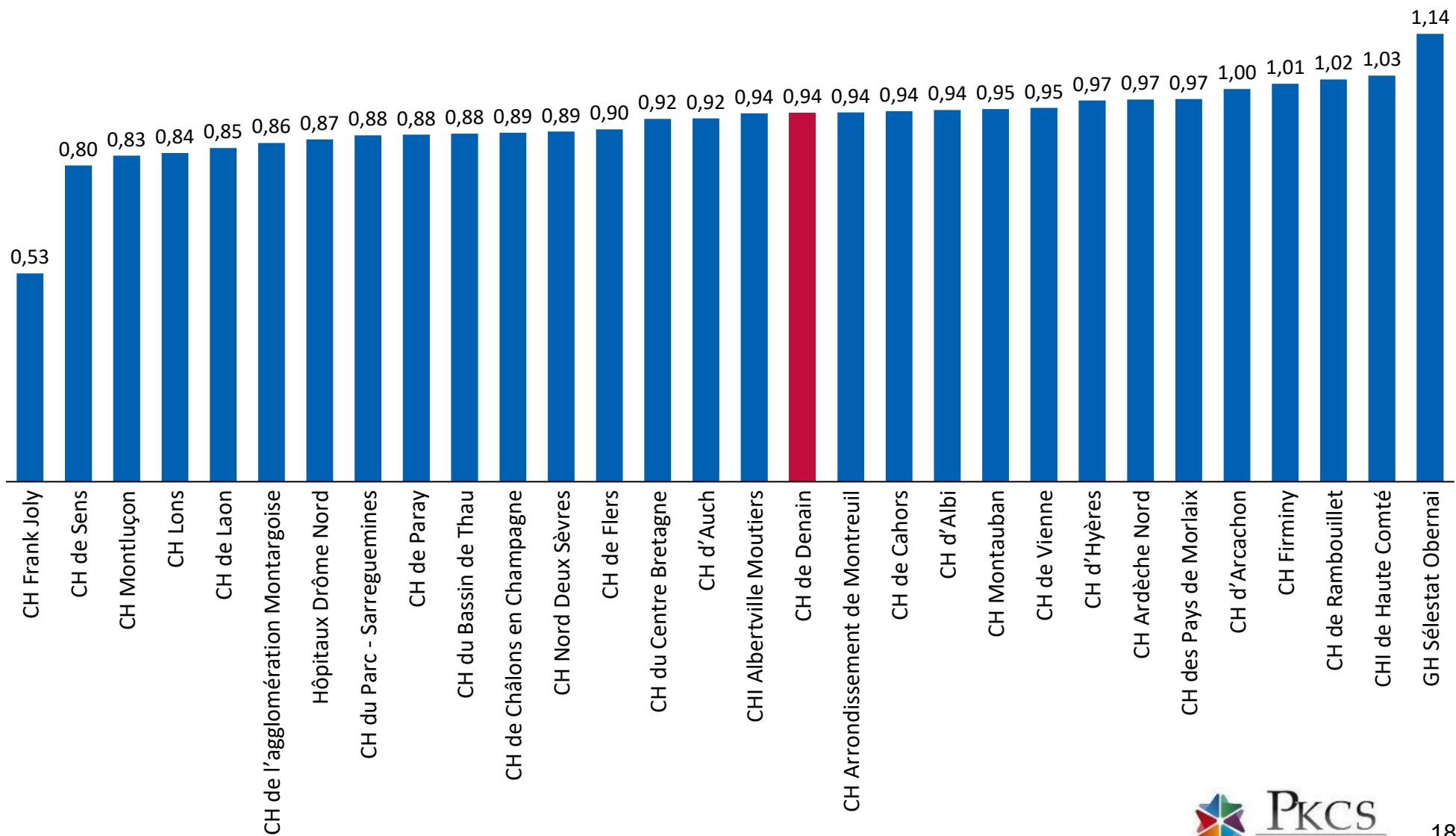
## IPDMS MCO Base Nationale



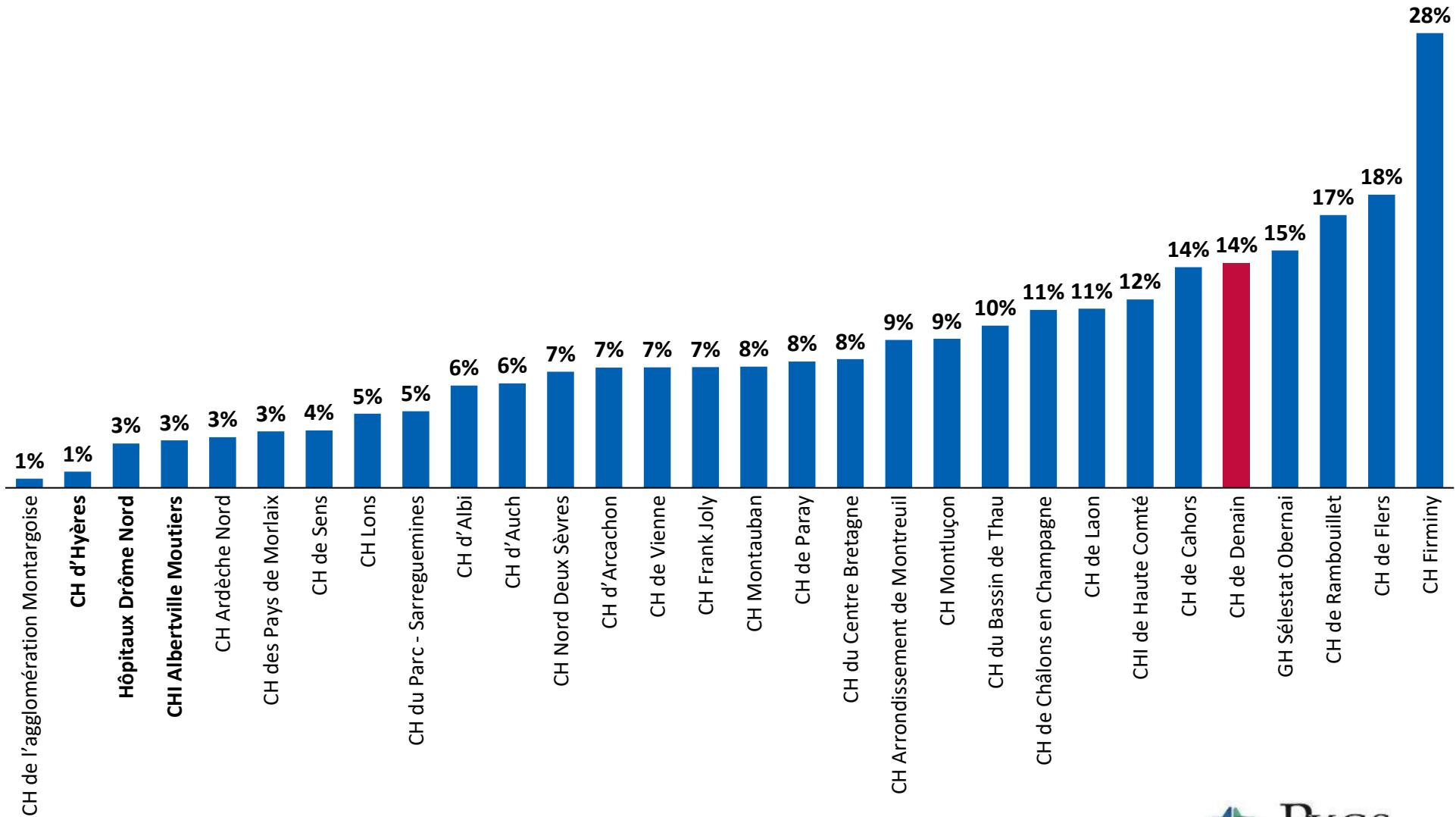
# Le taux de chirurgie ambulatoire du CH de Denain légèrement au dessus de la moyenne des CH



## ... mais le taux normalisé de chirurgie ambulatoire le positionne dans la moyenne



# Un fort développement en 2023 des activités liées à l'instruction gradation (42 racines réalisées en ambulatoire rapportées aux séjours de médecine)

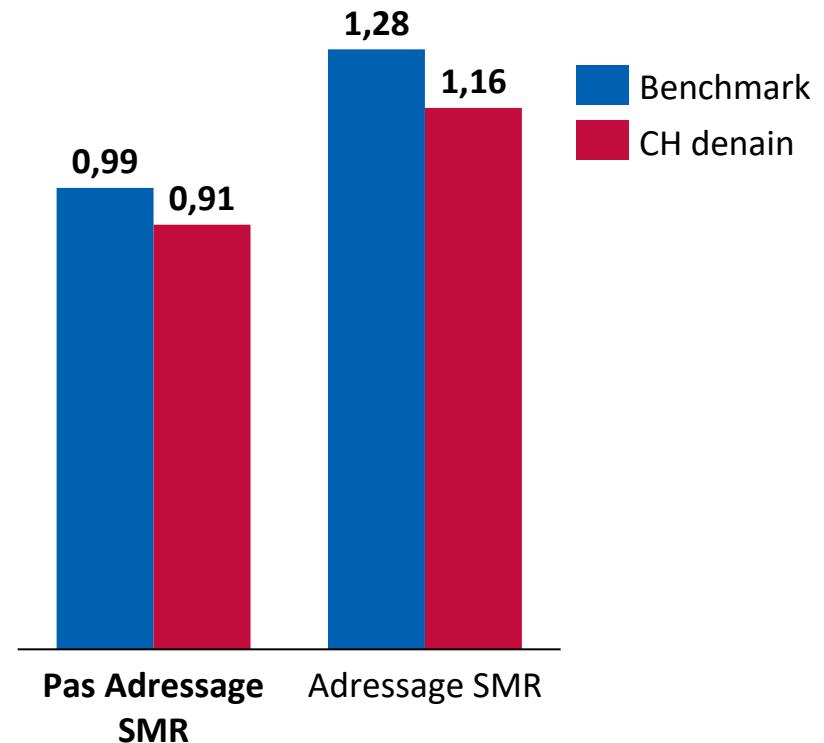


**Une taux d'Adressage en SMR 2023, inférieur au benchmark et un IPDMS performant qu'il s'agisse de patients adressés en SMR ou sans adressage SMR (notamment retour domicile)**

**Taux adressage en SMR standardisé**



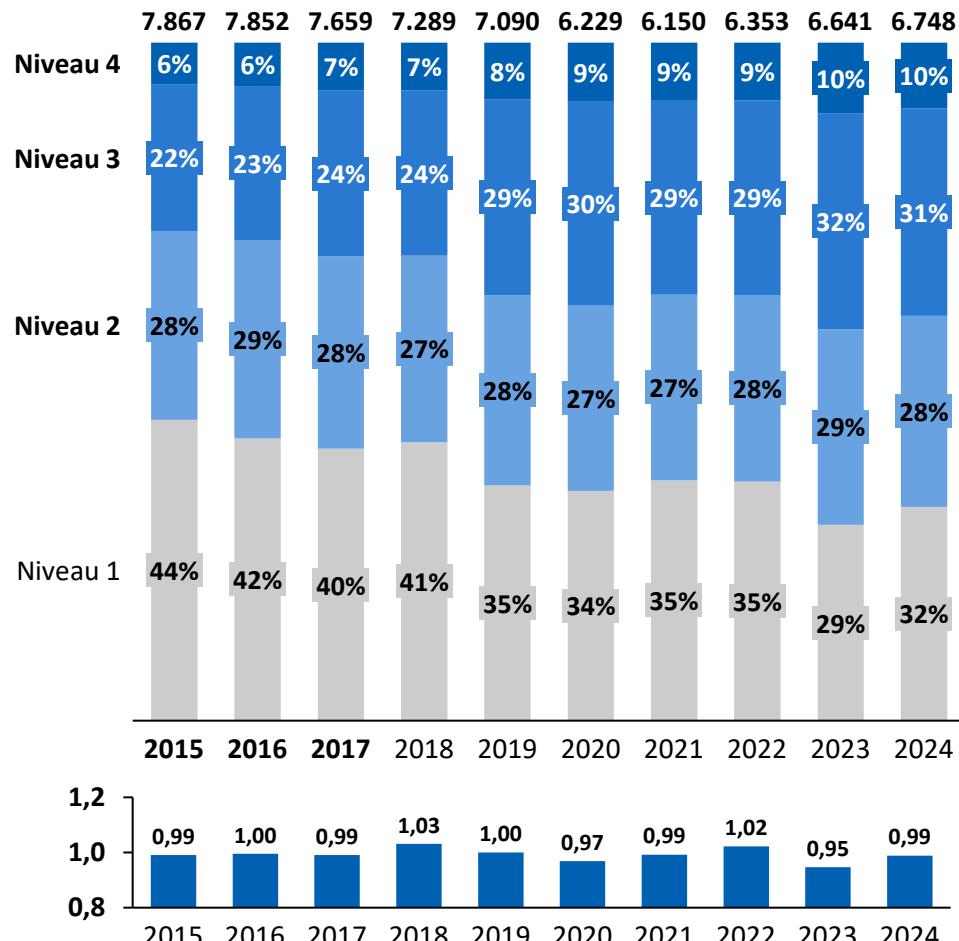
**IPDMS 2023**



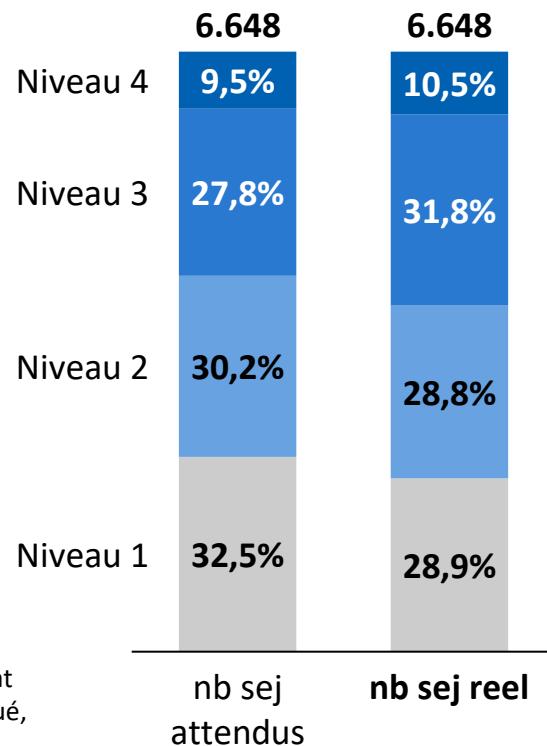
# Une nette amélioration du codage qui répond en partie à l'évolution de l'IPDMS

## En 2023, un niveau de codage probablement supérieur à la moyenne de CH après standardisation

### Sévérité de séjours de 3 jours et plus



### Benchmark de la sévérité après standardisation case mix en 2023 séjours de 3 jours et plus



En 2019, remise à plat codage et on a continué, acheté logiciel revaloristaionDIMbox (

# Sommaire

---



**Activité : une activité historique (2011-2019) stable et un retour à ce niveau en 2024**



**Performance : une performance dans la médiane des CH de même taille**



**Territoire : des baisses de PDM et une fuite importante**



**Capacitaire**

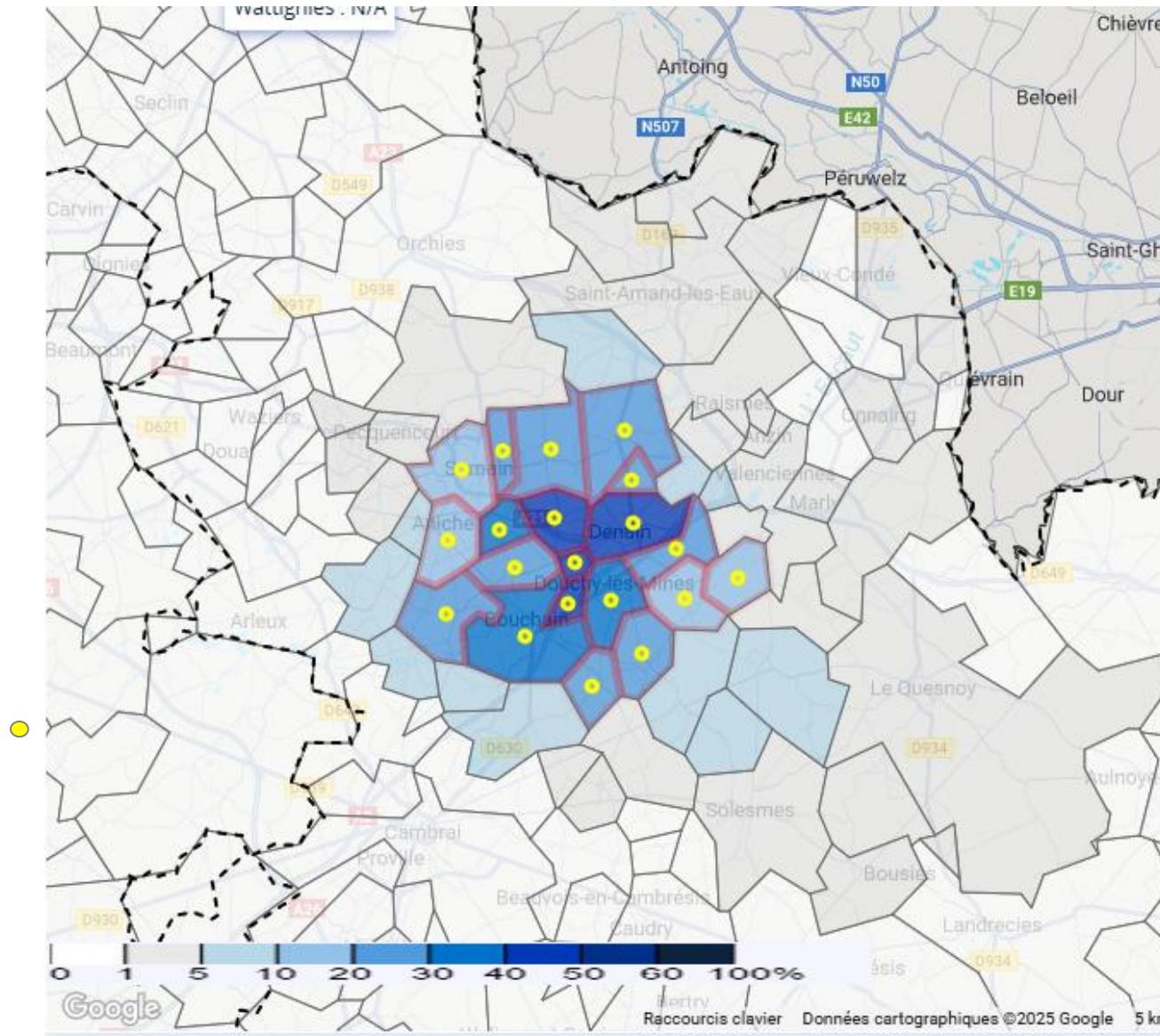


**Autres Volet capacitaires (Urgences, Imagerie, USLD, SMR, PSY)**



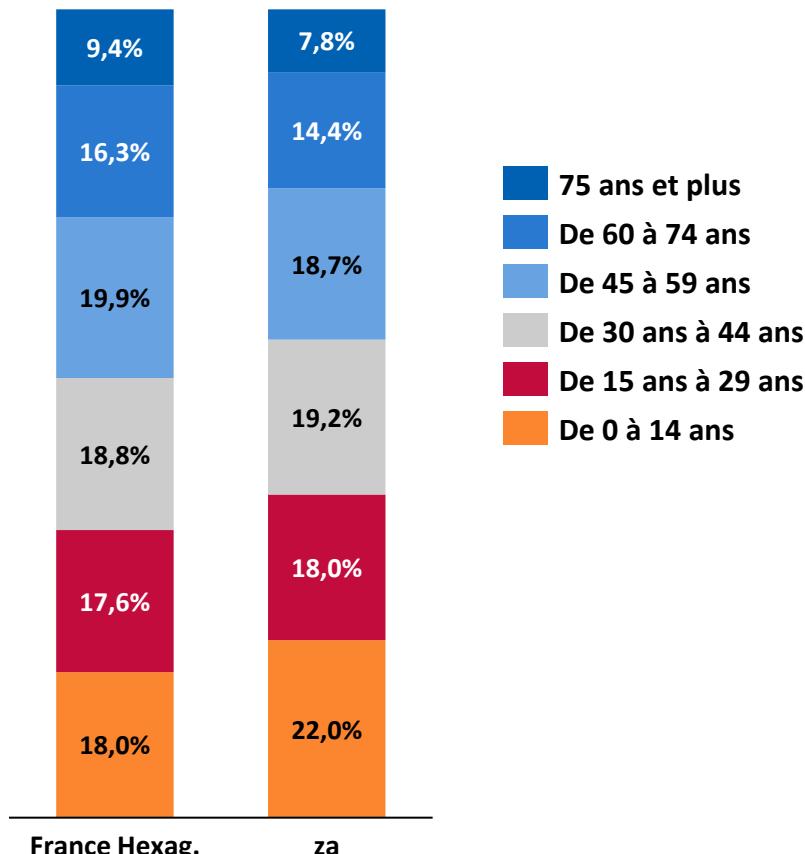
**Annexes**

# Une zone d'attractivité MCO de 132 000 habitants

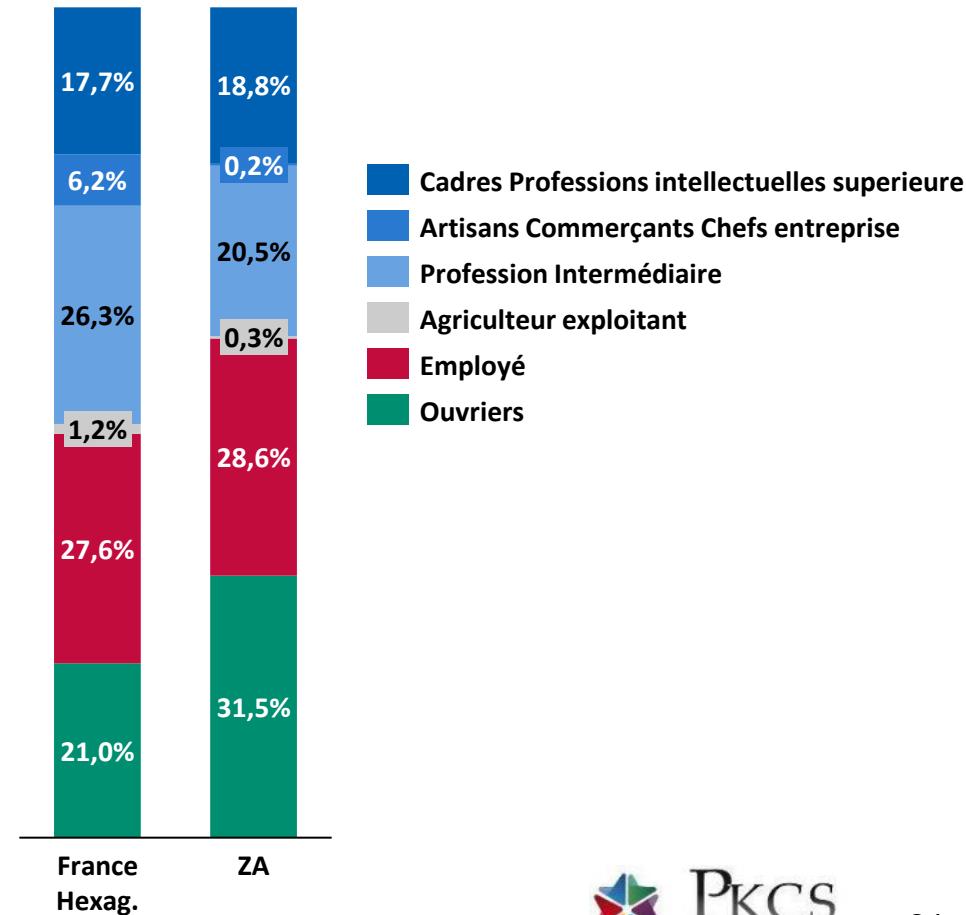


# Sur la zone, un poids des 0-14 ans supérieur à la moyenne hexagonale et une prépondérance des ouvriers

## Un poids des 0-14 ans supérieur à la moyenne hexagonale



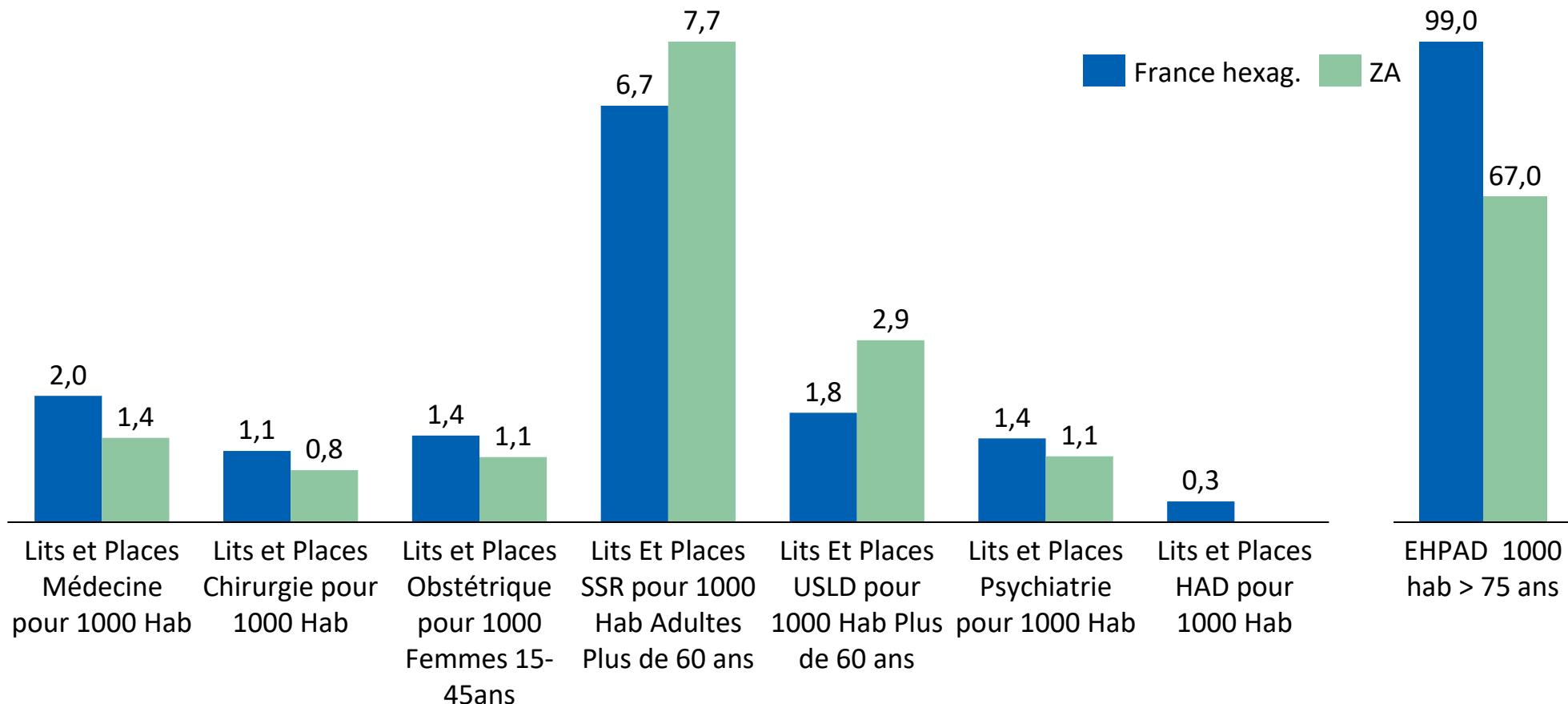
## Le poids élevé des ouvriers



# Une faible densité de médecins spécialités libéraux et une population avec plusieurs marqueurs de précarité

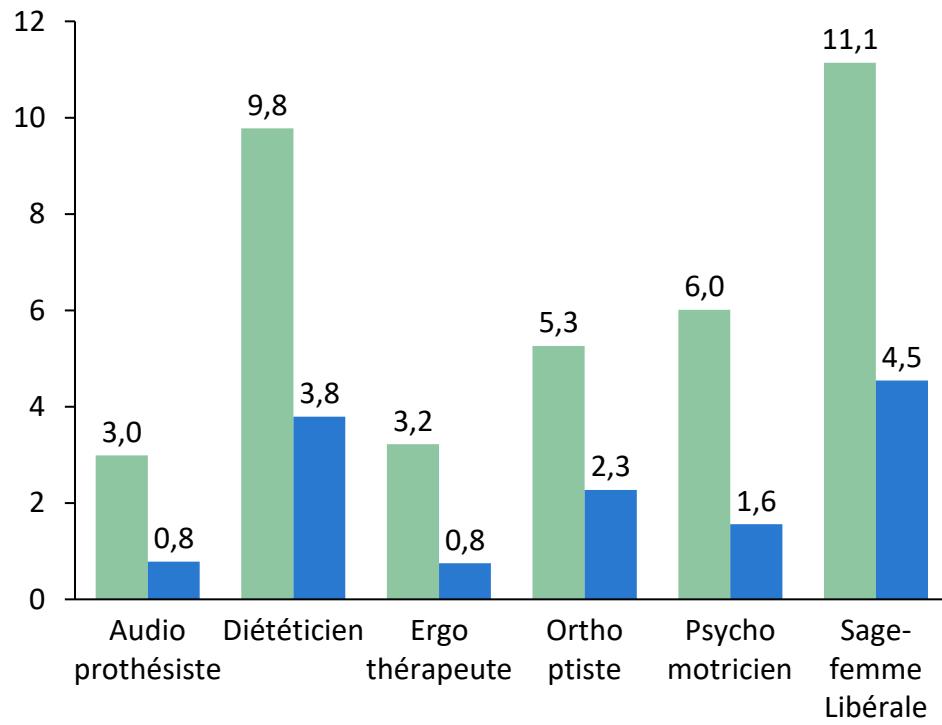
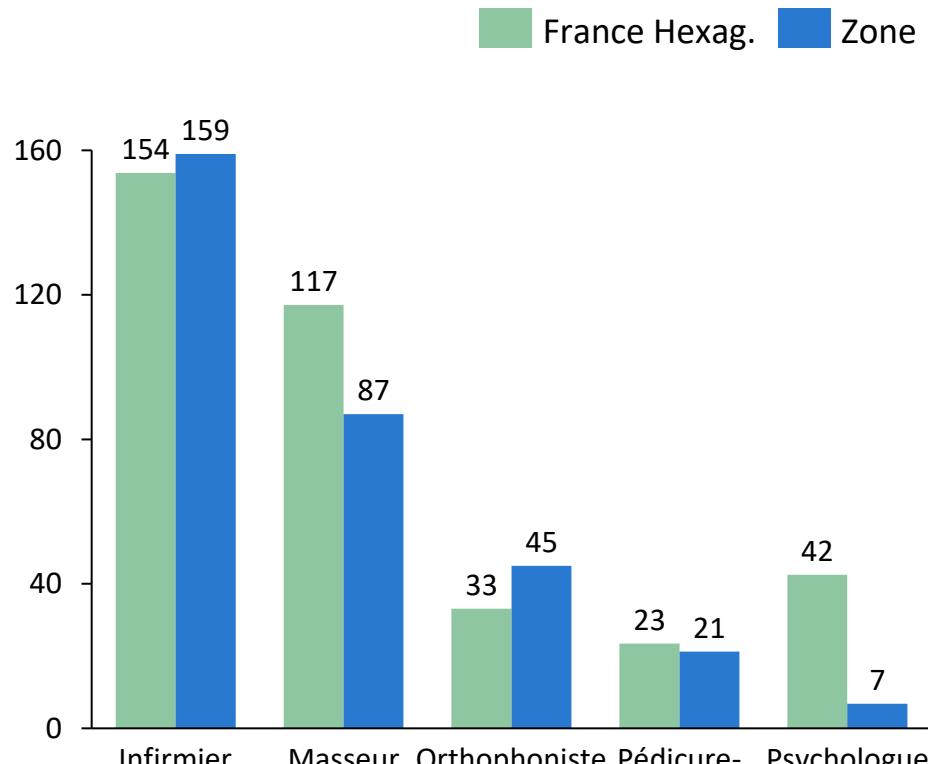
	Zone	France Hexag.	Comparaison Zone – France hexag
Densité Médecins Généralistes Libéraux	82,6	89,59	-8%
Densité Médecins Spécialistes Libéraux *	53,8	71,80	-25%
Taux Mortalité 12-17	4,83	4,4%	10%
Taux Natalité 12-17	7,37	6,0%	23%
Evo pop entre 99 et 2012	2,47%	8,3%	-70%
Evo pop entre 12 et 2017	0,05%	2,0%	-98%
Revenu moyen par foyer fiscal 2017	17 762	22 141	-20%
Indice Vieillissement 2017	0,77	1,067	-28%
Tx allocataires du RSA pour 1000 habitants	162	64,0	153%
Tx chomage 2017 **	21,77%	13,4%	62%
Densité Population 2017 (Hab / km2)	522	118,8	339%

## Sur la zone, l'offre en lits et places est inférieure à la moyenne hexagonale en MCO, psychiatrie et HAD et supérieure en SMR et USLD en 2023



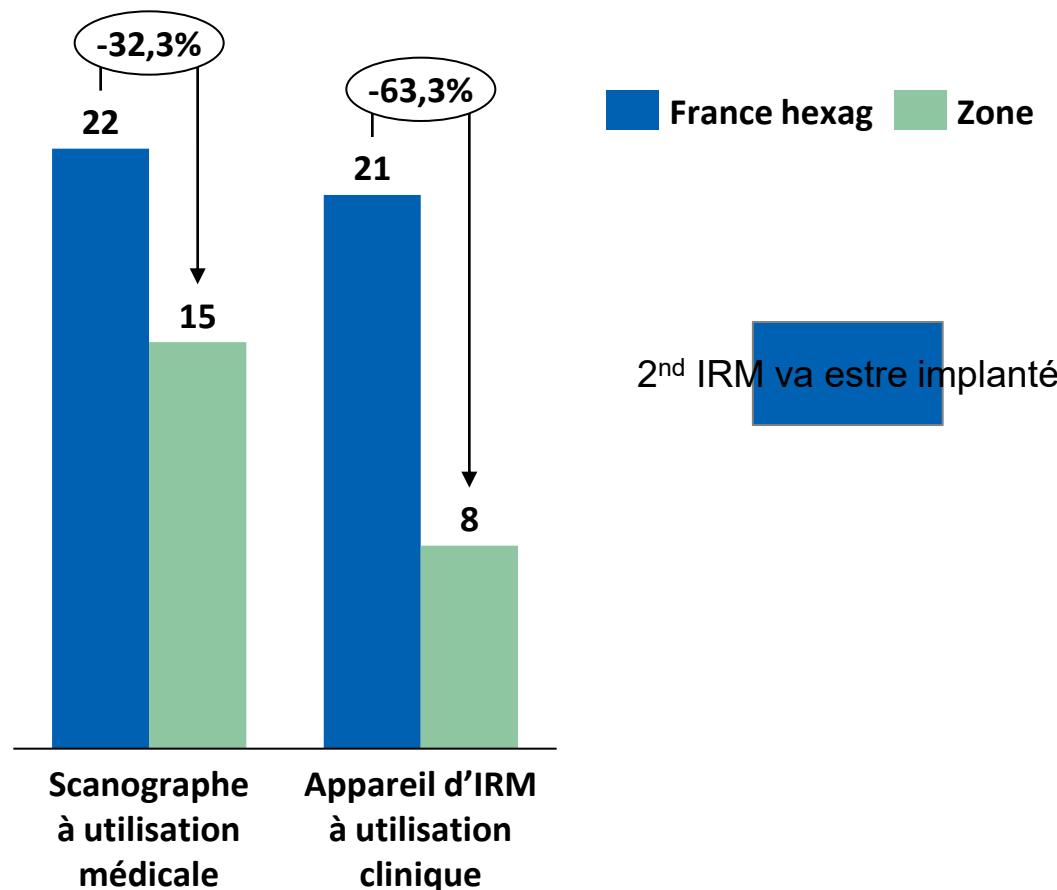
# L'offre de professionnels de santé paramédicaux libéraux est nettement inférieure à la moyenne hexagonale en dehors des infirmiers et orthophonistes

*Nombre de professionnels libéraux pour 100 000 habitants (Source INSEE)*



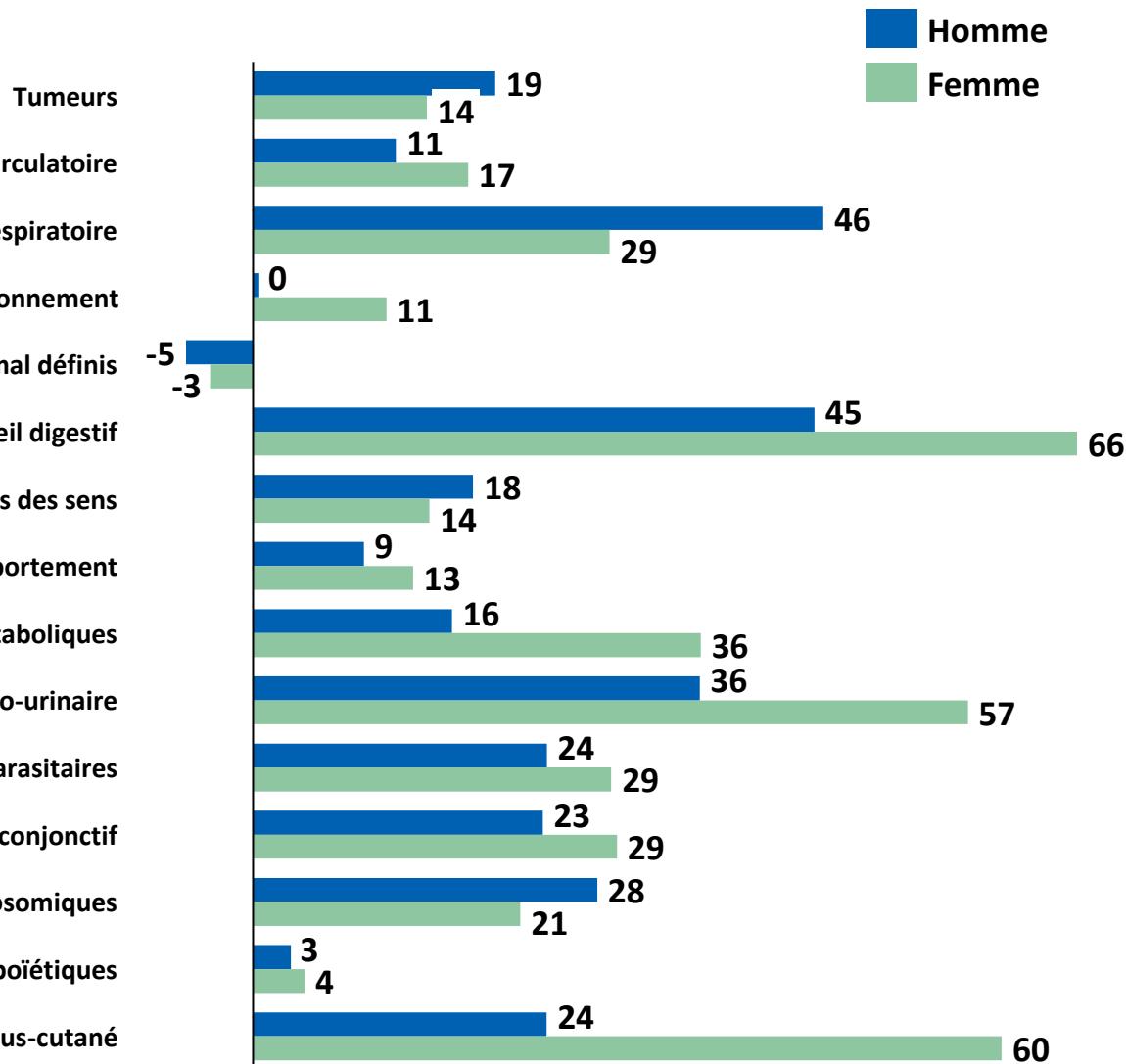
# Une offre en équipements d'imagerie (2023) inférieur à la moyenne hexagonale

Equipements par million d'habitants



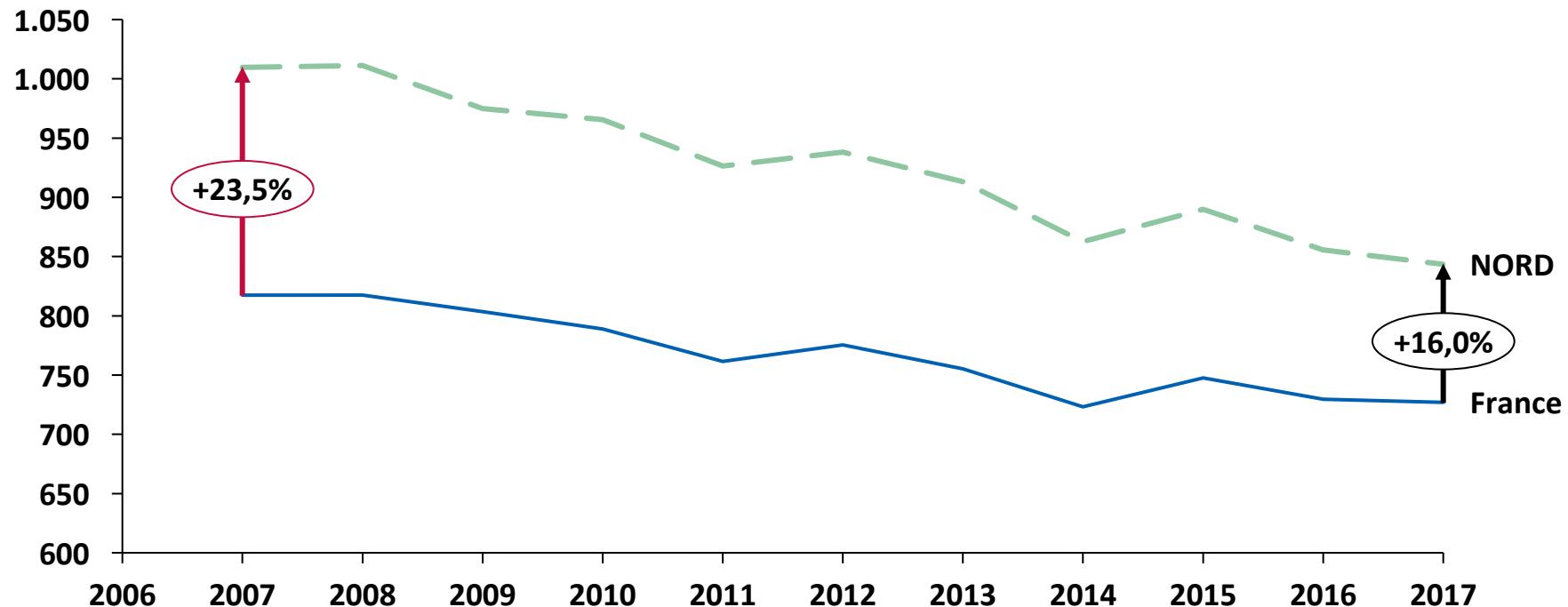
# Le taux de mortalité standardisé dans le département du Nord est 17% supérieur à la moyenne nationale toutes causes confondues et notamment pour les cancers les maladies de l'appareil respiratoire, digestif

Taux de mortalité standardisé Source CEPIDC



# Depuis 2007 nous constatons une réduction de l'écart de mortalité standardisée entre le département du nord et le reste de la moyenne française

Taux de mortalité standardisé Source CEPIDC



# Sommaire

---



**Activité : une activité historique (2011-2019) stable et un retour à ce niveau en 2024**



**Performance : une performance dans la médiane des CH de même taille**



**Territoire : des baisses de PDM et une fuite importante**  
• Détail des PDM



**Capacitaire**



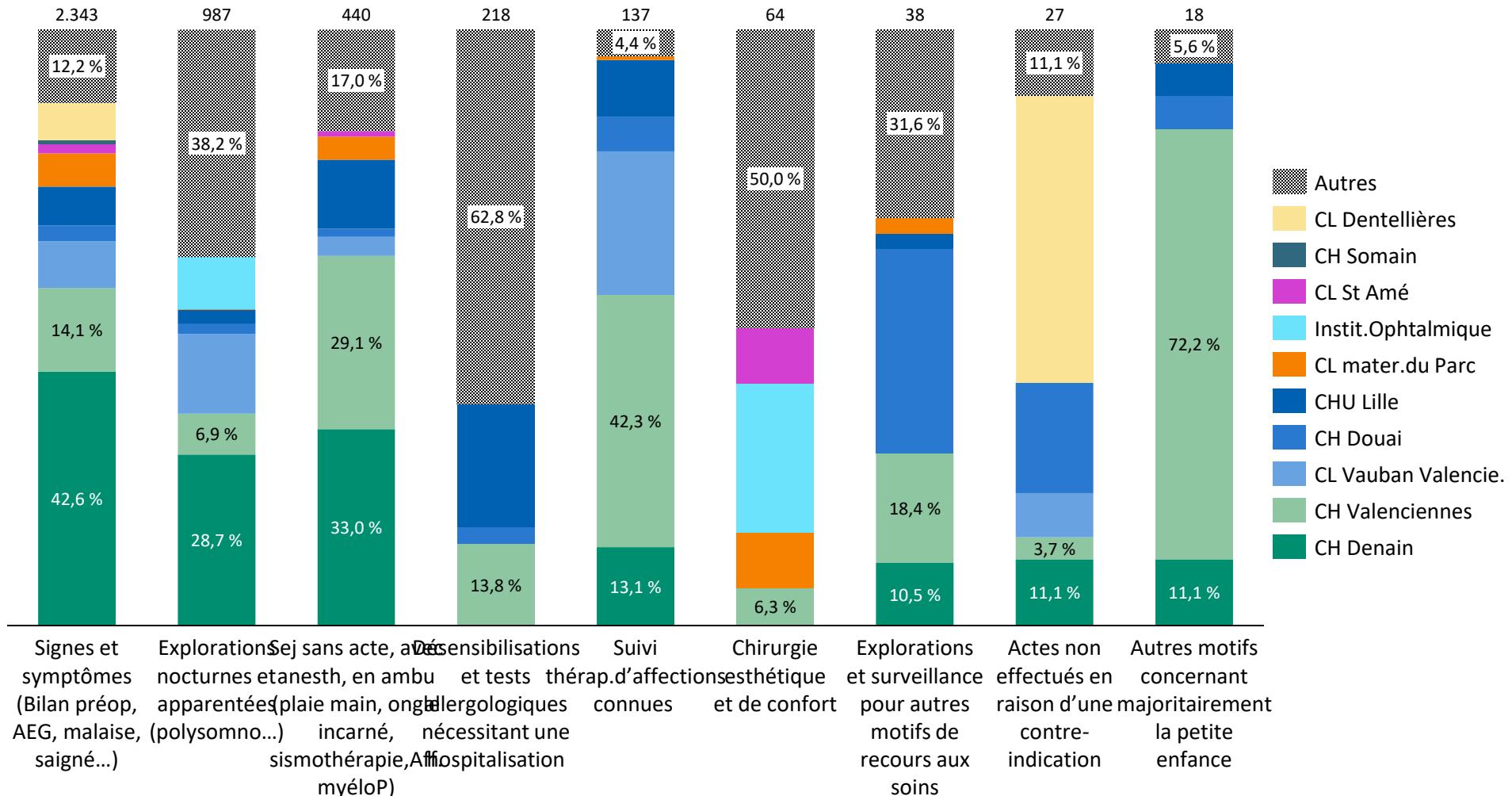
**Autres Volet capacitaires (Urgences, Imagerie, USLD, SMR)**



**Annexes**

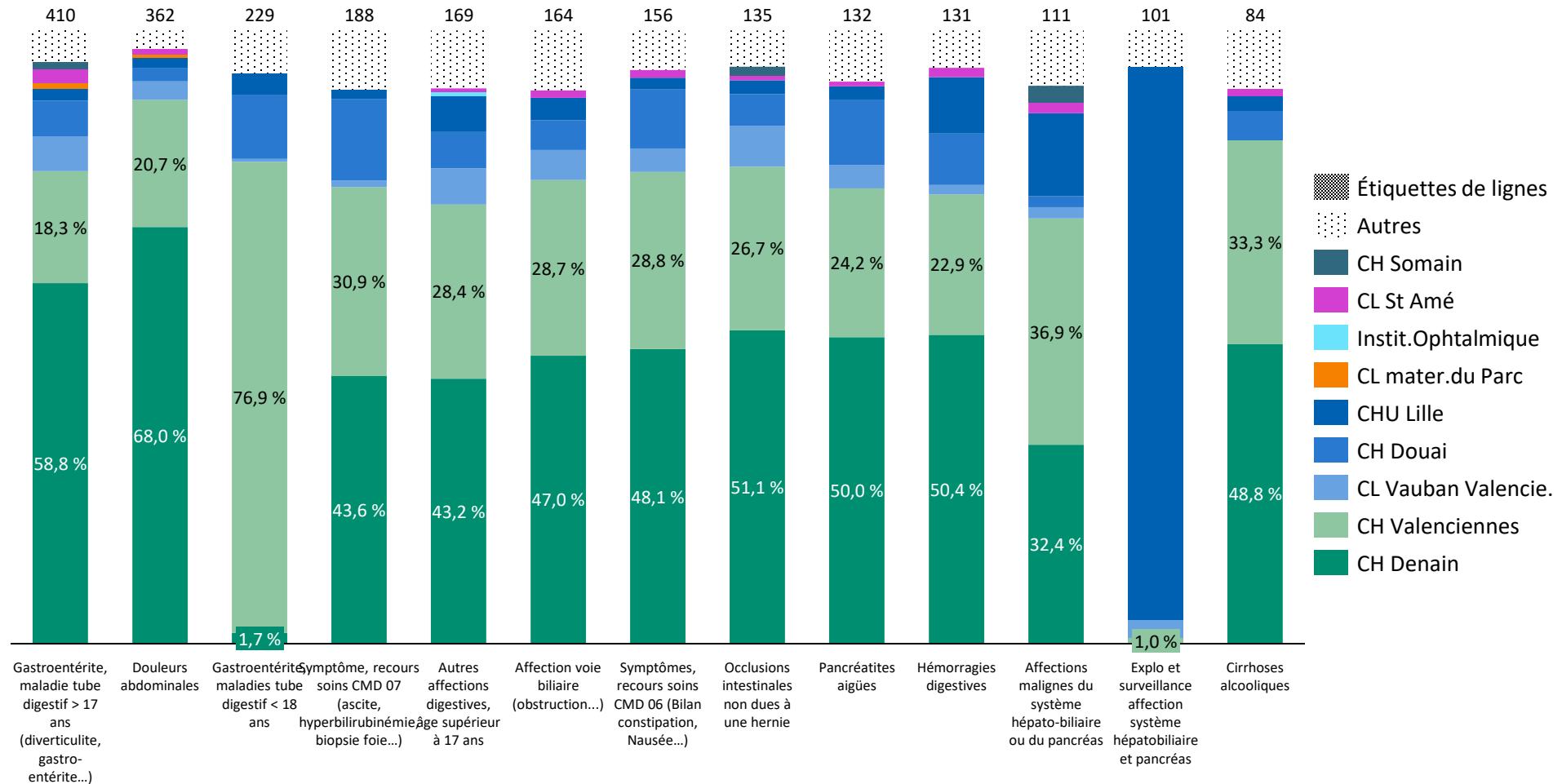
## En 2023, pour les activités de « Autres médecine »

## MCO hors séances, bases nationales PMSI



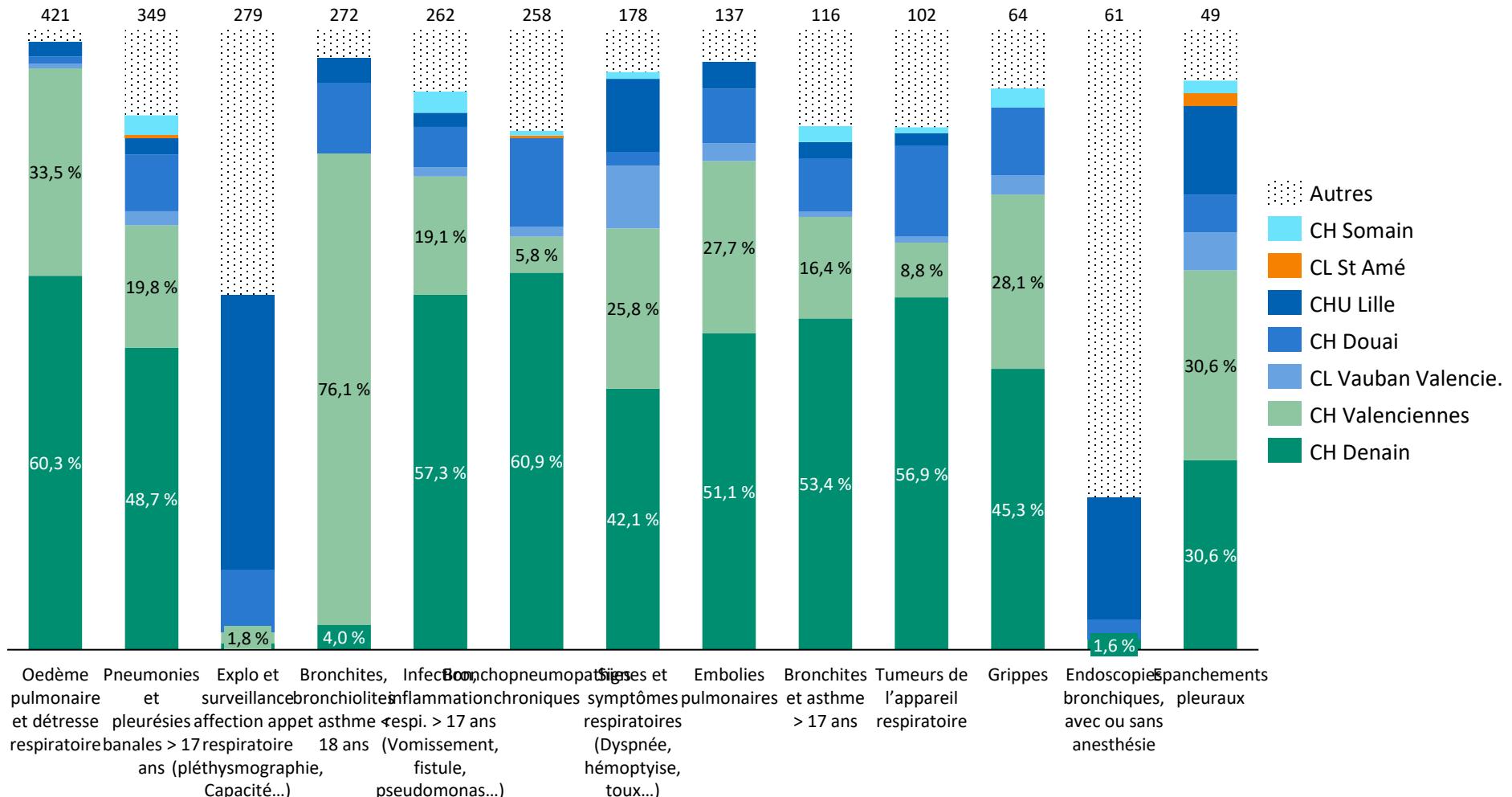
# En 2023, pour les activités HGE des PDM élevée et homogène à l'exception de la pédiatrie

MCO hors séances, bases nationales PMSI



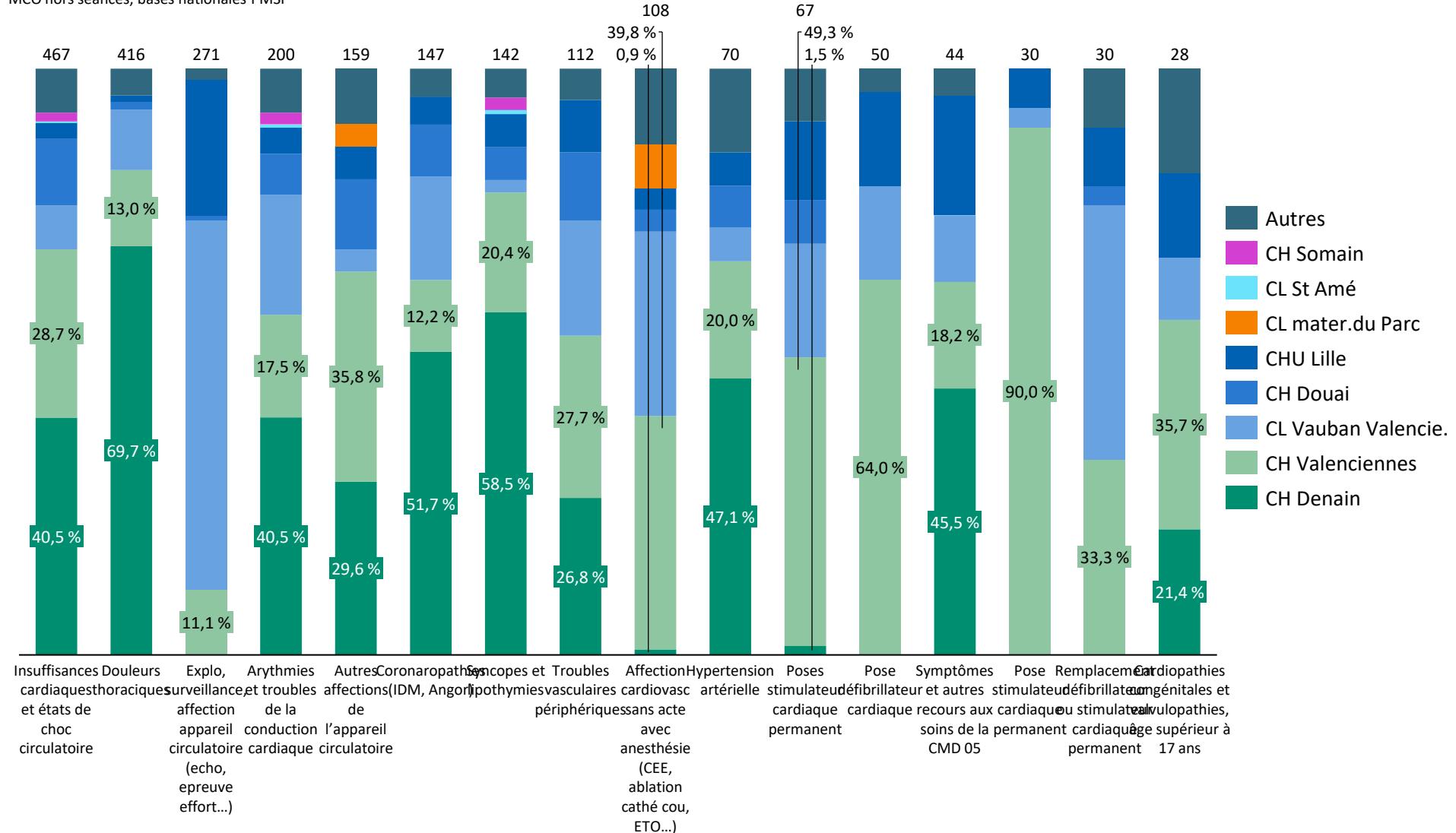
# En pneumologie en 2023 des PDM élevées

MCO hors séances, bases nationales PMSI



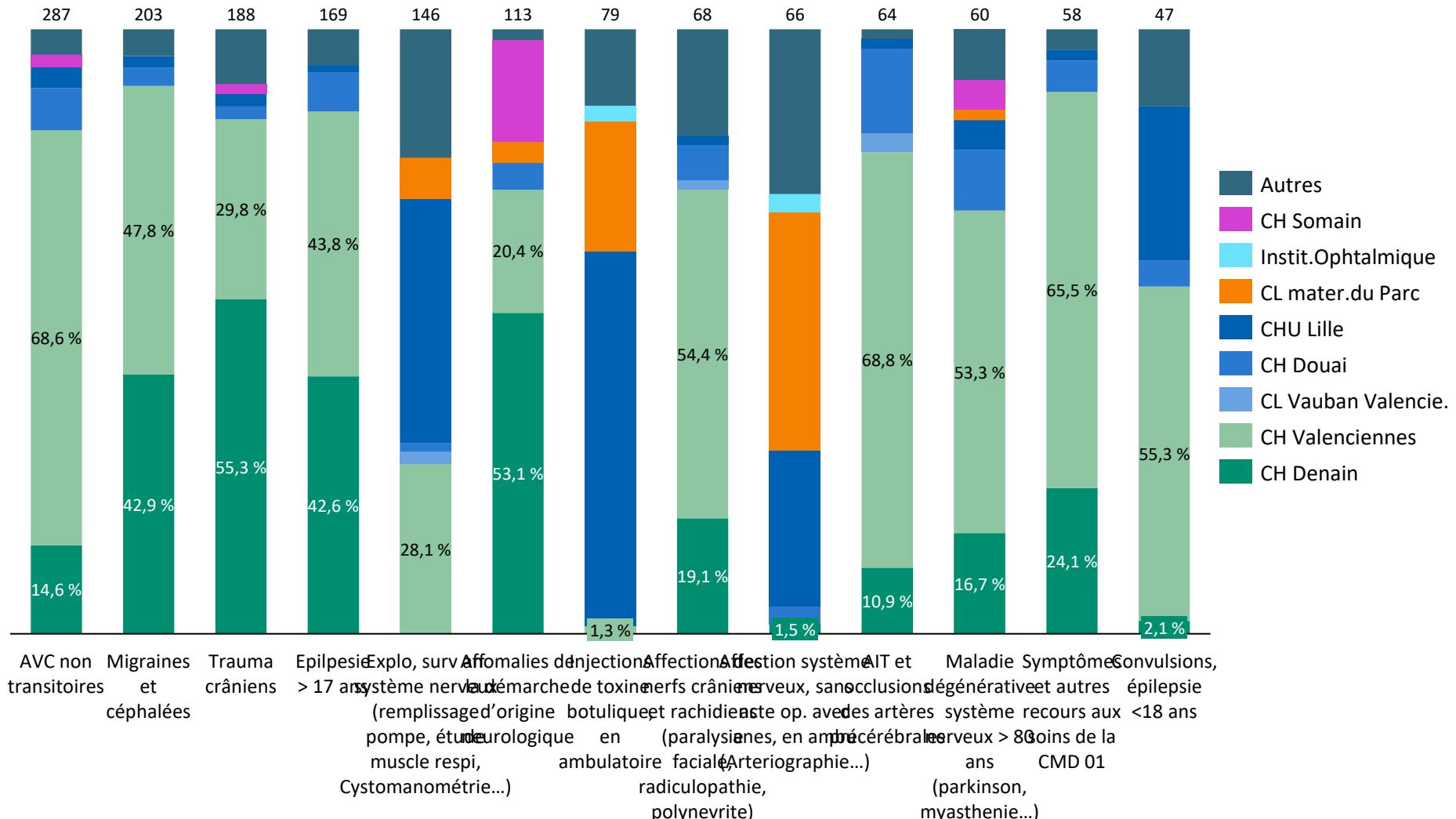
# En cardiologie, des niveaux variables de PDM 2023

MCO hors séances, bases nationales PMSI



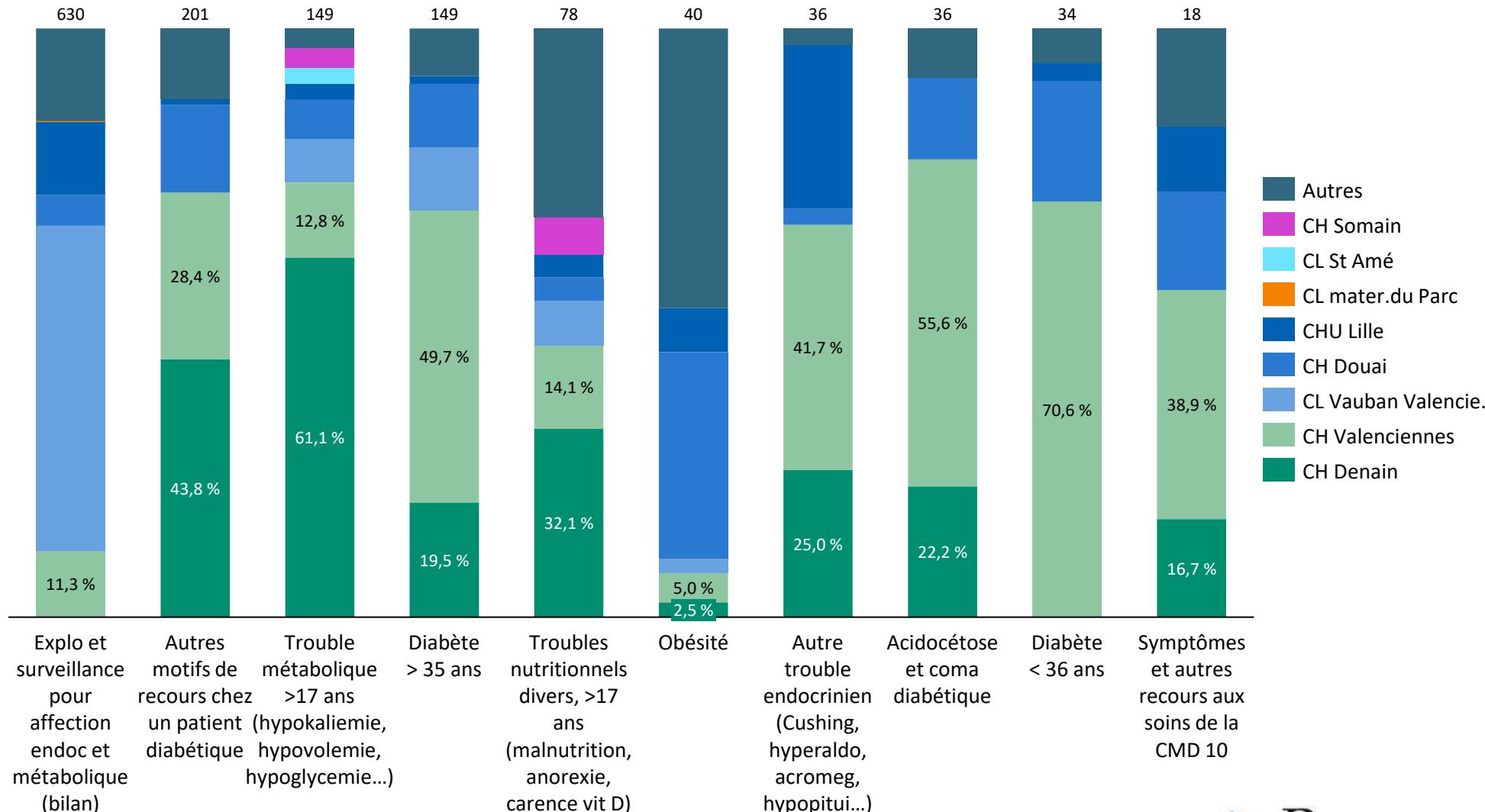
# En neurologie des PDM faibles sur les AVC

MCO hors séances, bases nationales PMSI



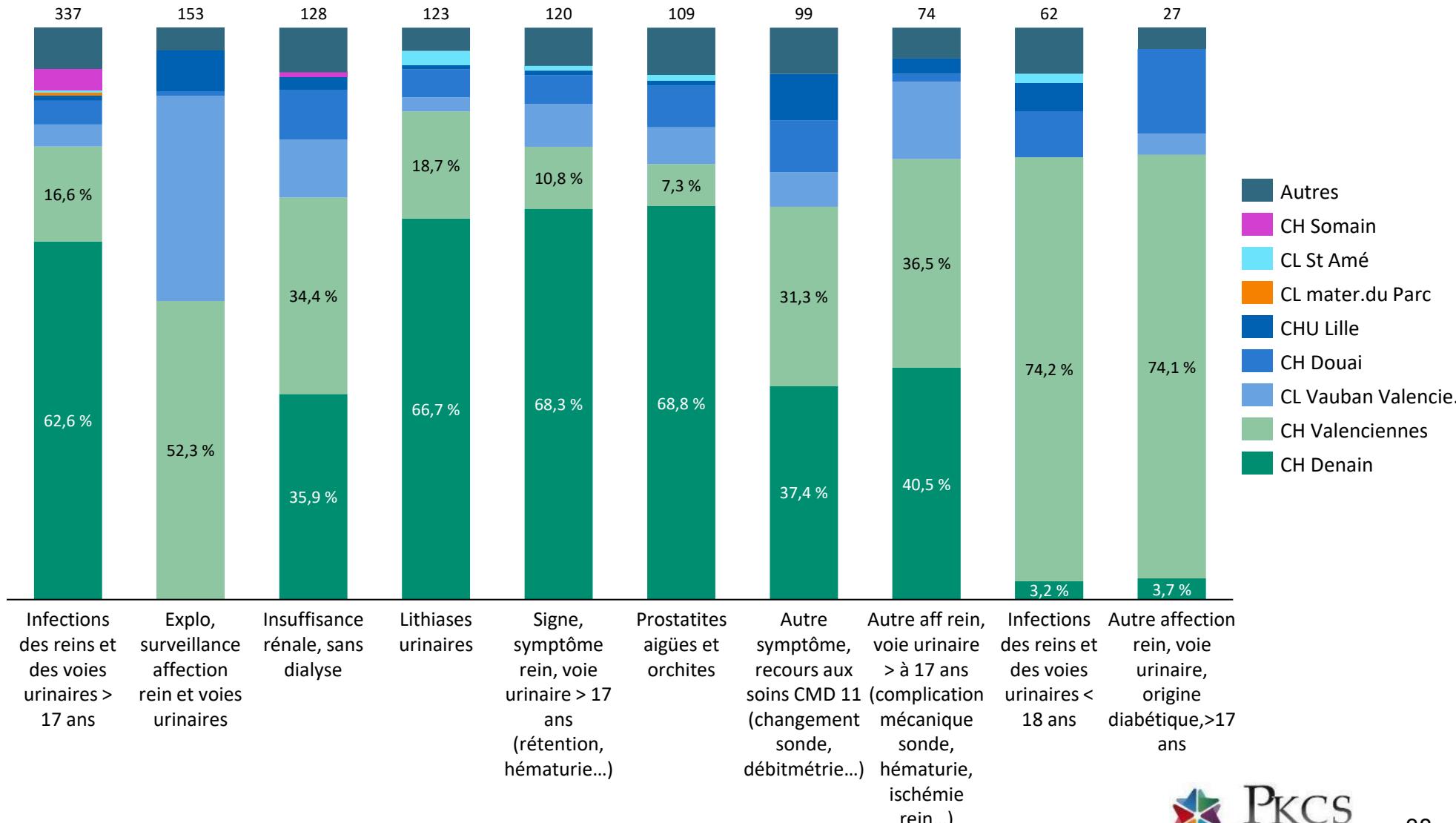
# En endocrinologie pas d'activité classé en exploration

MCO hors séances, bases nationales PMSI



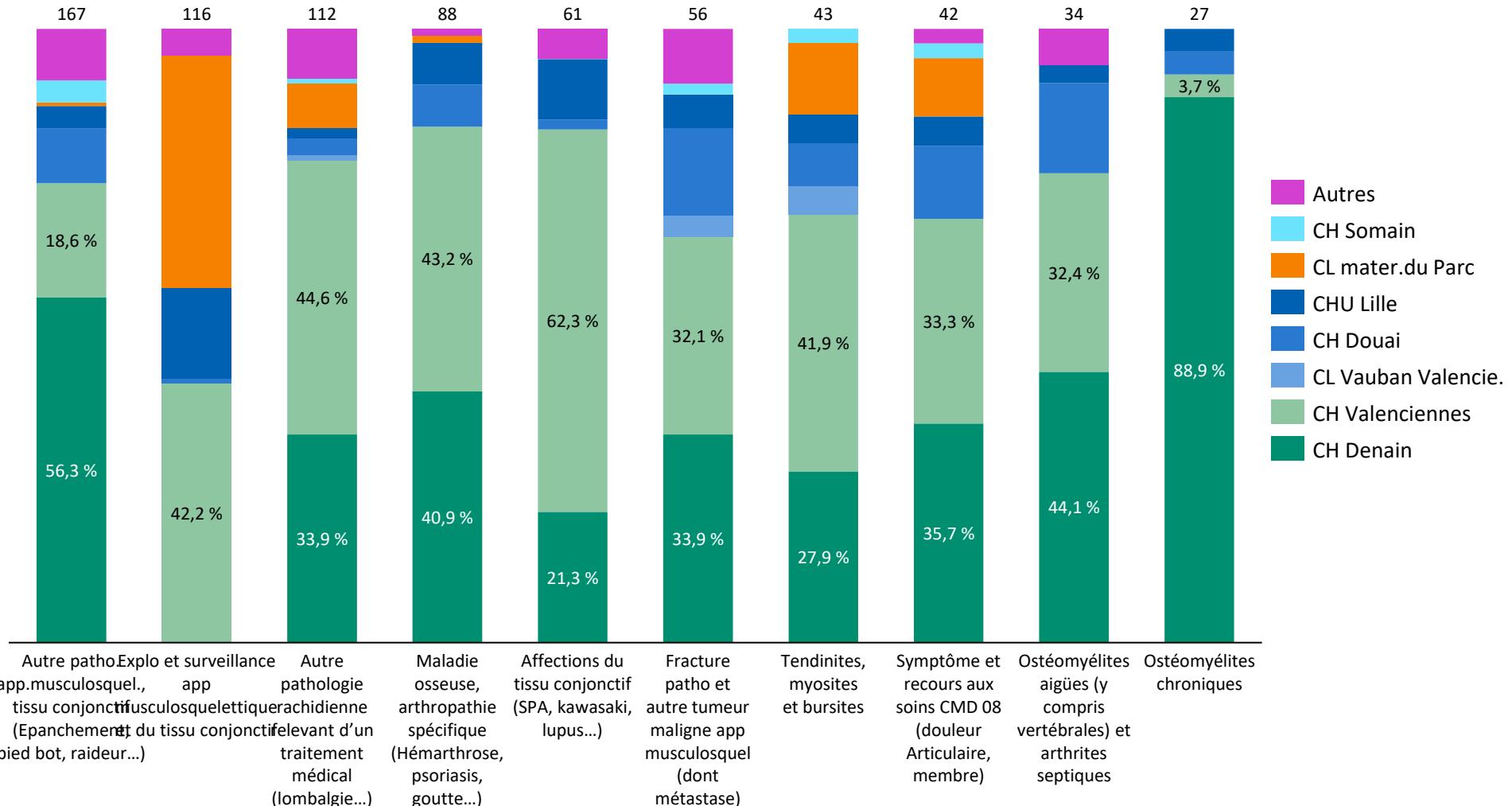
# En néphrologie des PDM élevée en dehors des explorations

MCO hors séances, bases nationales PMSI



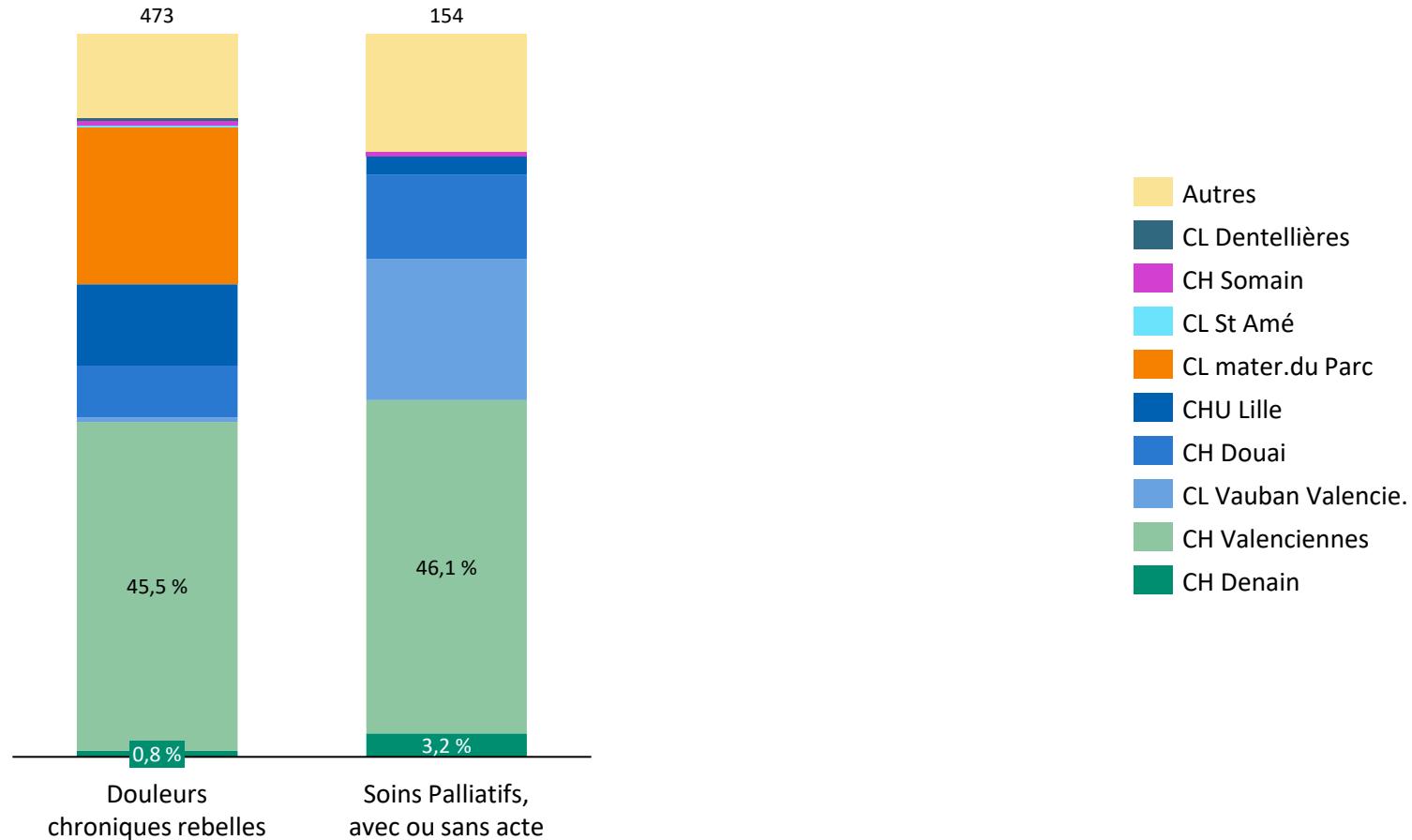
# En rhumatologie des PDM variables selon les activités

MCO hors séances, bases nationales PMSI



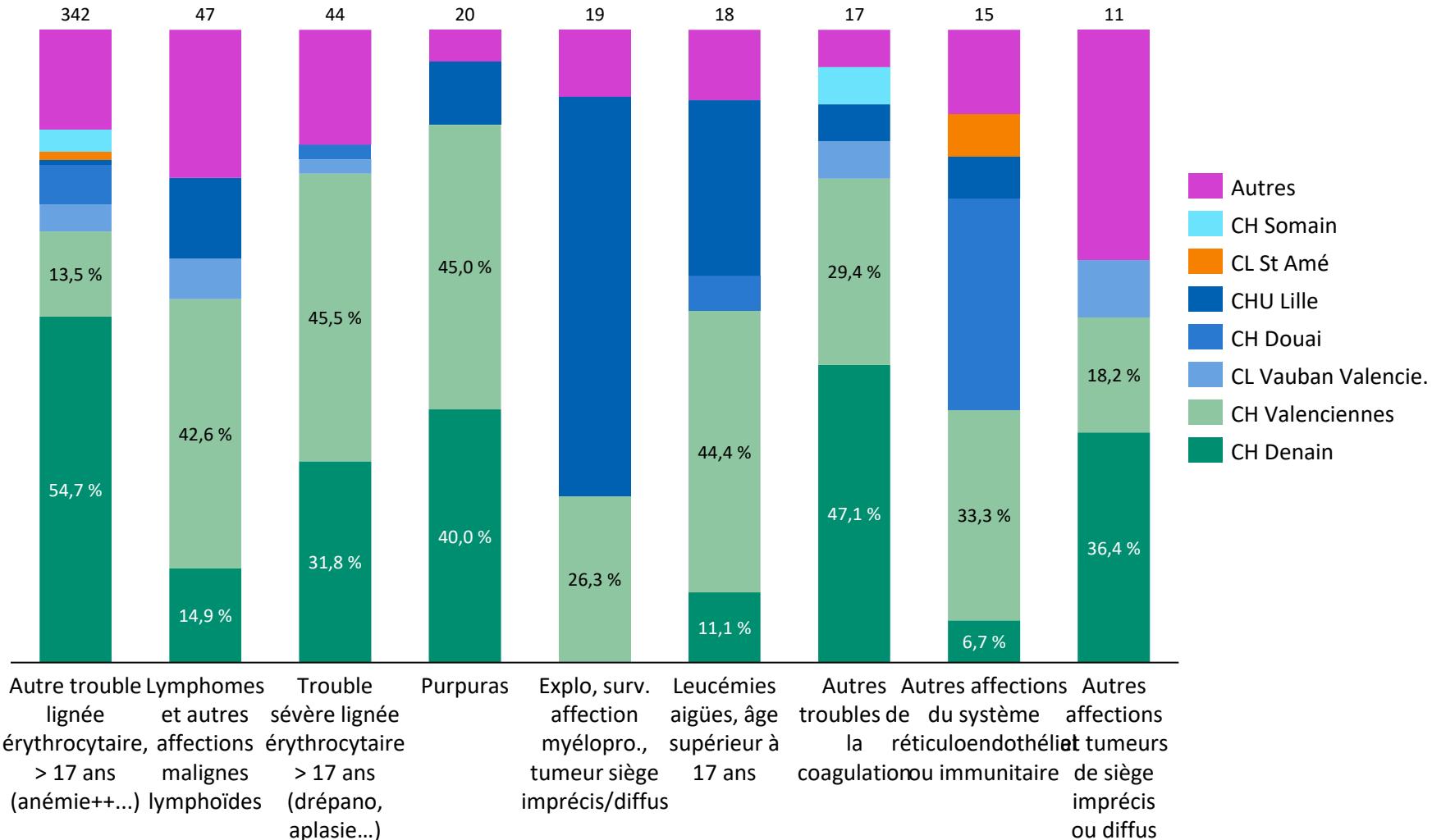
# Pour les douleur chronique, soins palliatifs des PDM très fiables en 2023

MCO hors séances, bases nationales PMSI



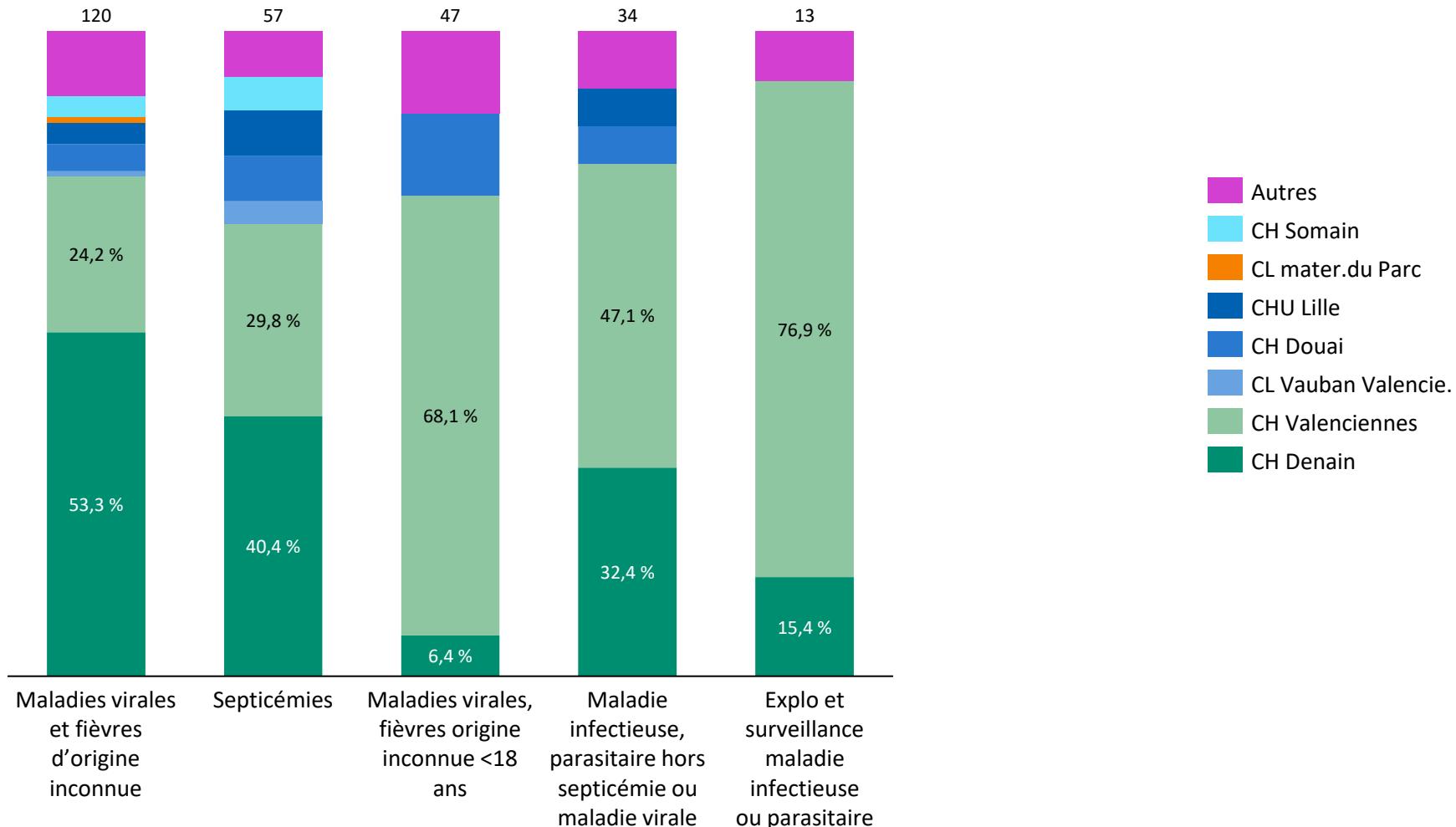
# En hématologie des PDM fortes sur les PEC plus légères

MCO hors séances, bases nationales PMSI



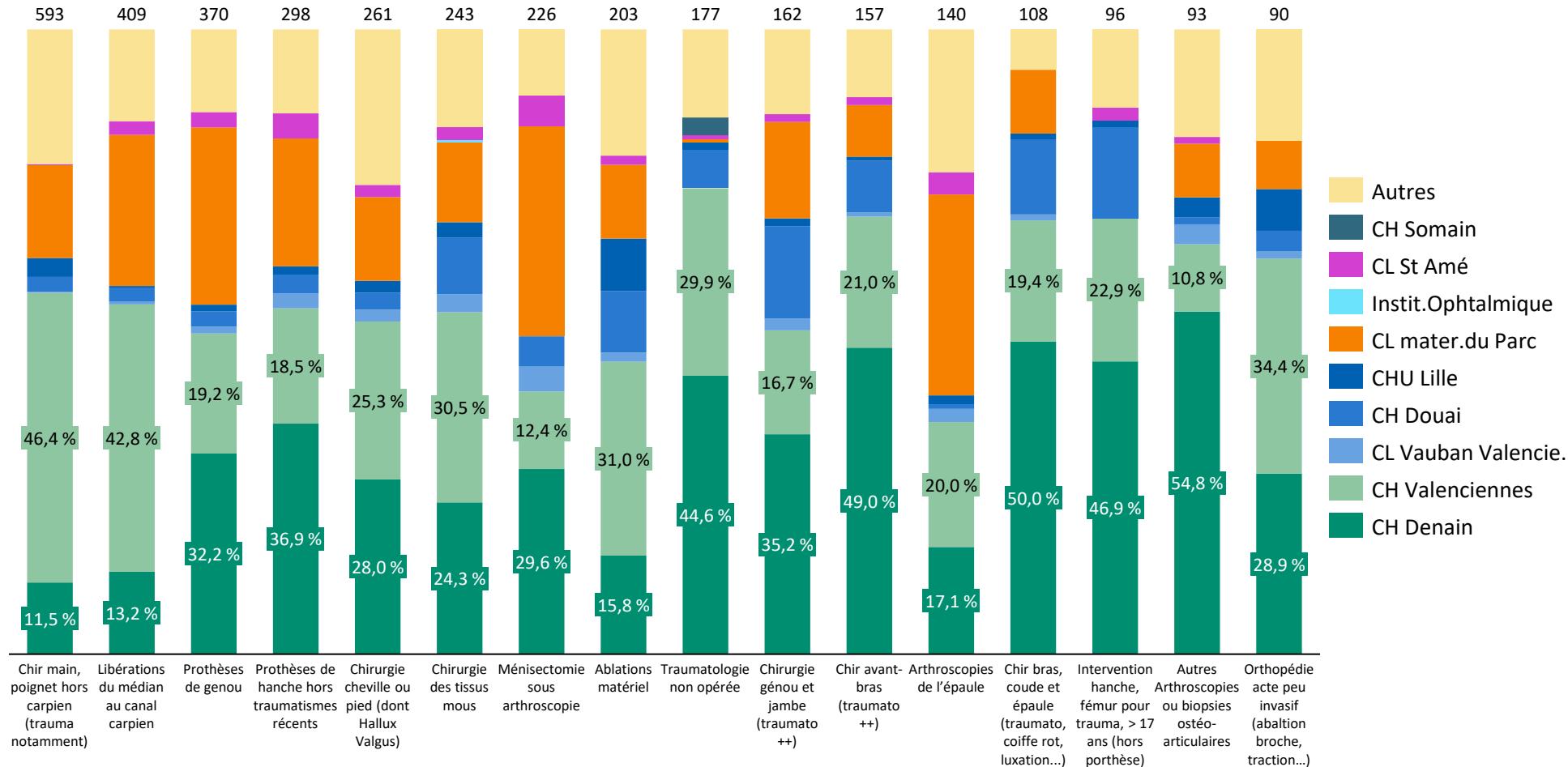
# Pour les maladies infectieuses des PDM variables selon les activités

MCO hors séances, bases nationales PMSI



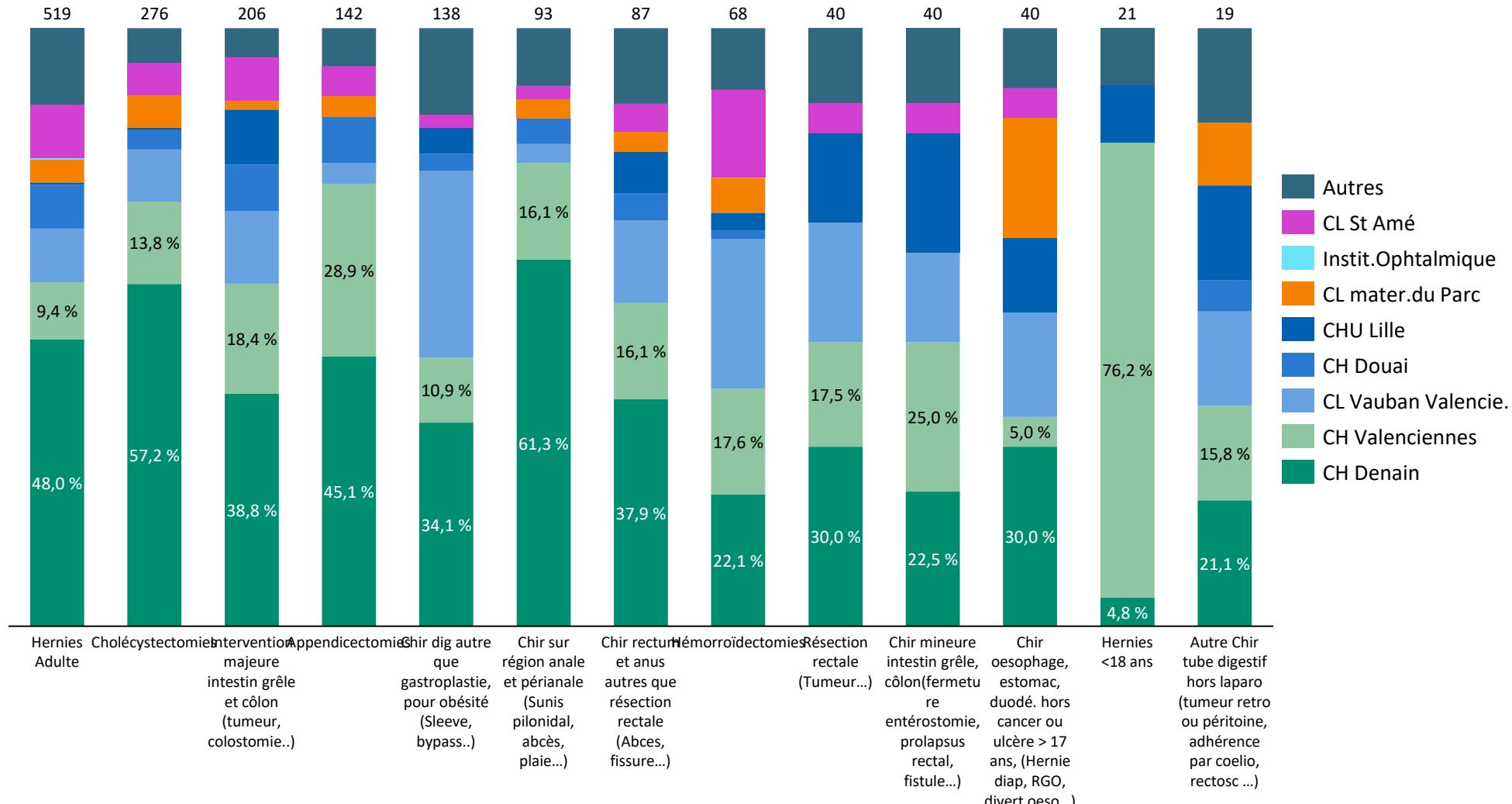
# En orthopédie, une concurrence forte

MCO hors séances, bases nationales PMSI



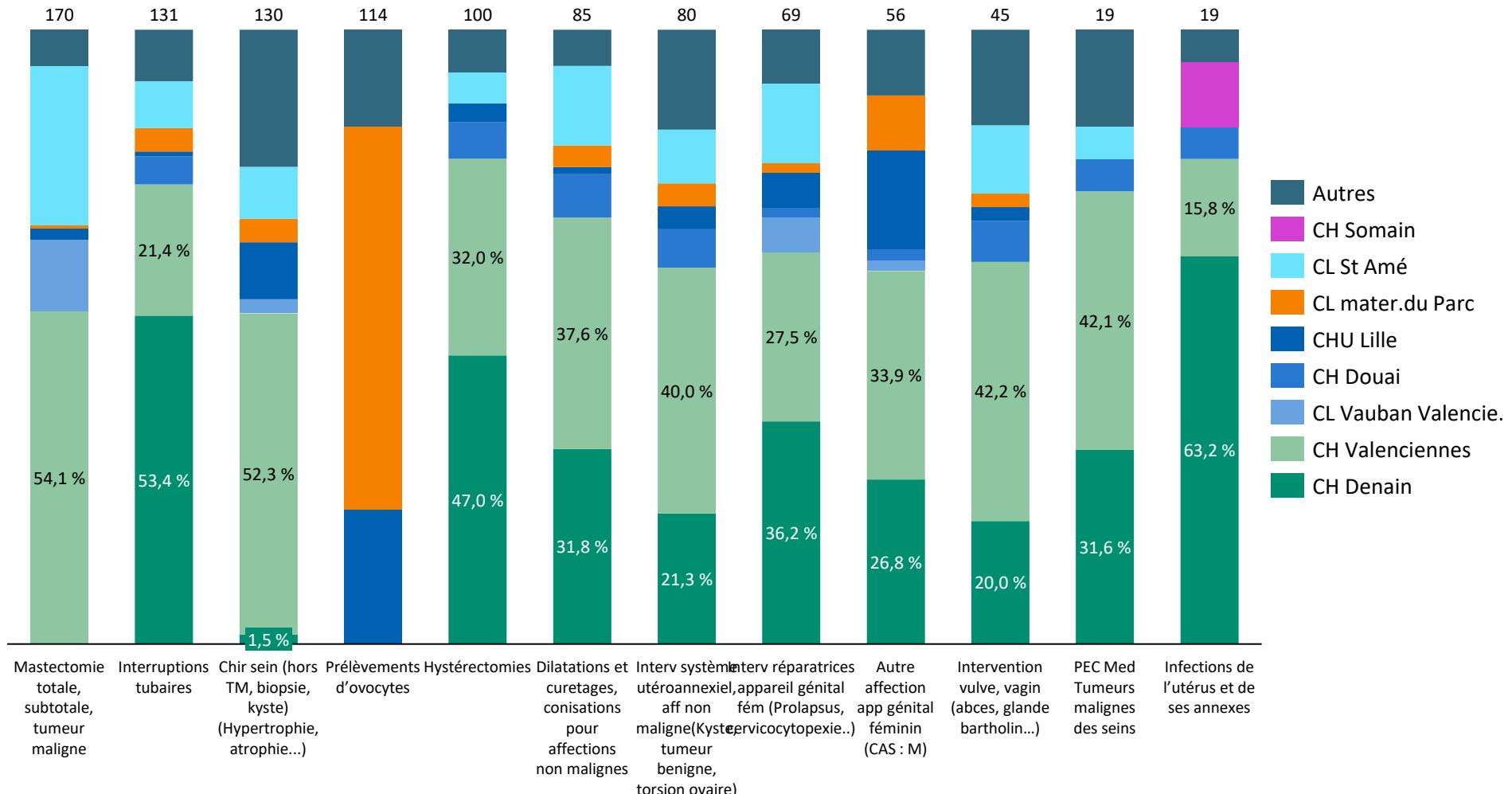
# En chirurgie digestive des PDM relativement élevées

MCO hors séances, bases nationales PMSI



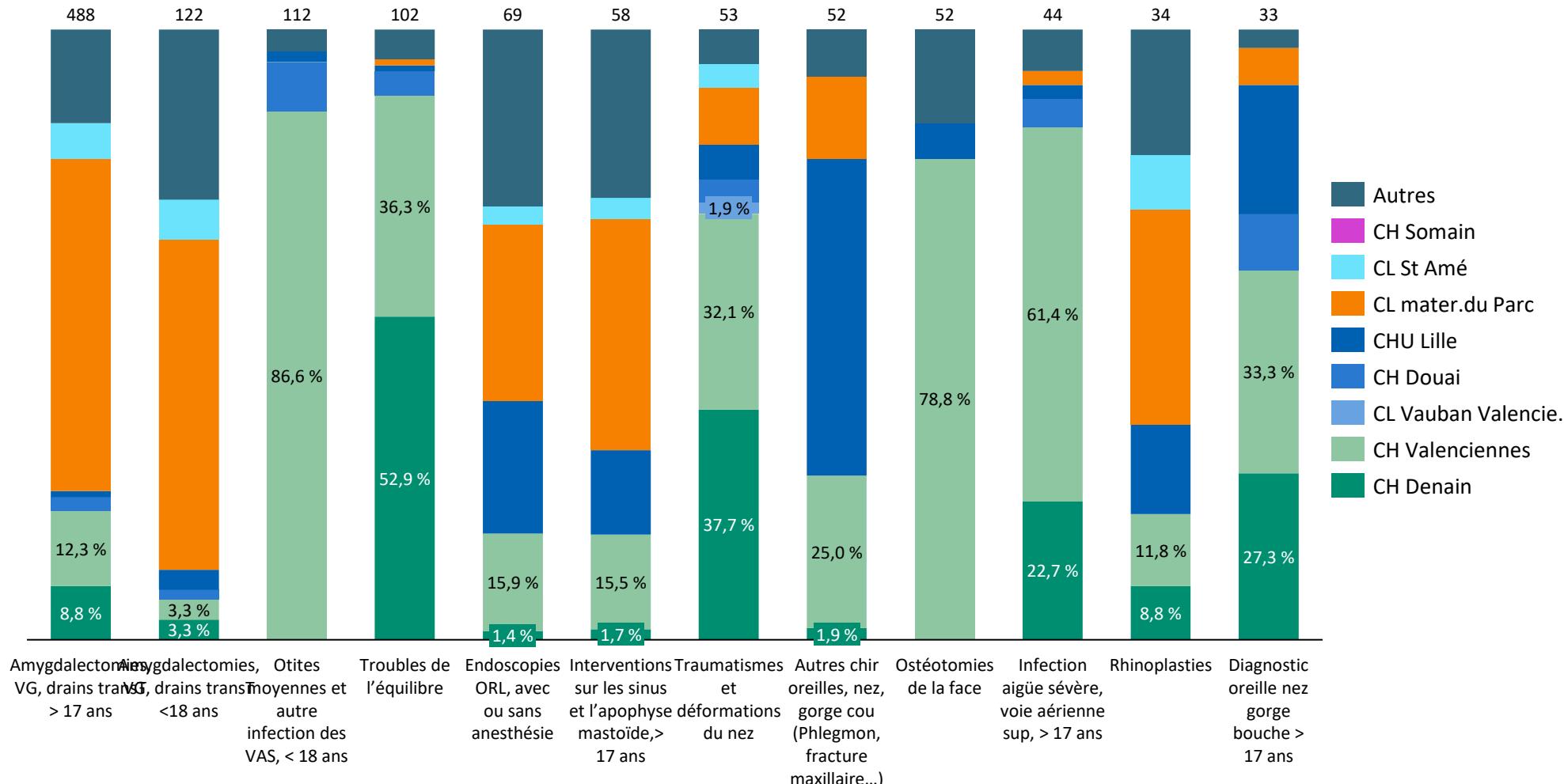
# En gynécologie sein, un positionnement sur une partie de la demande

MCO hors séances, bases nationales PMSI



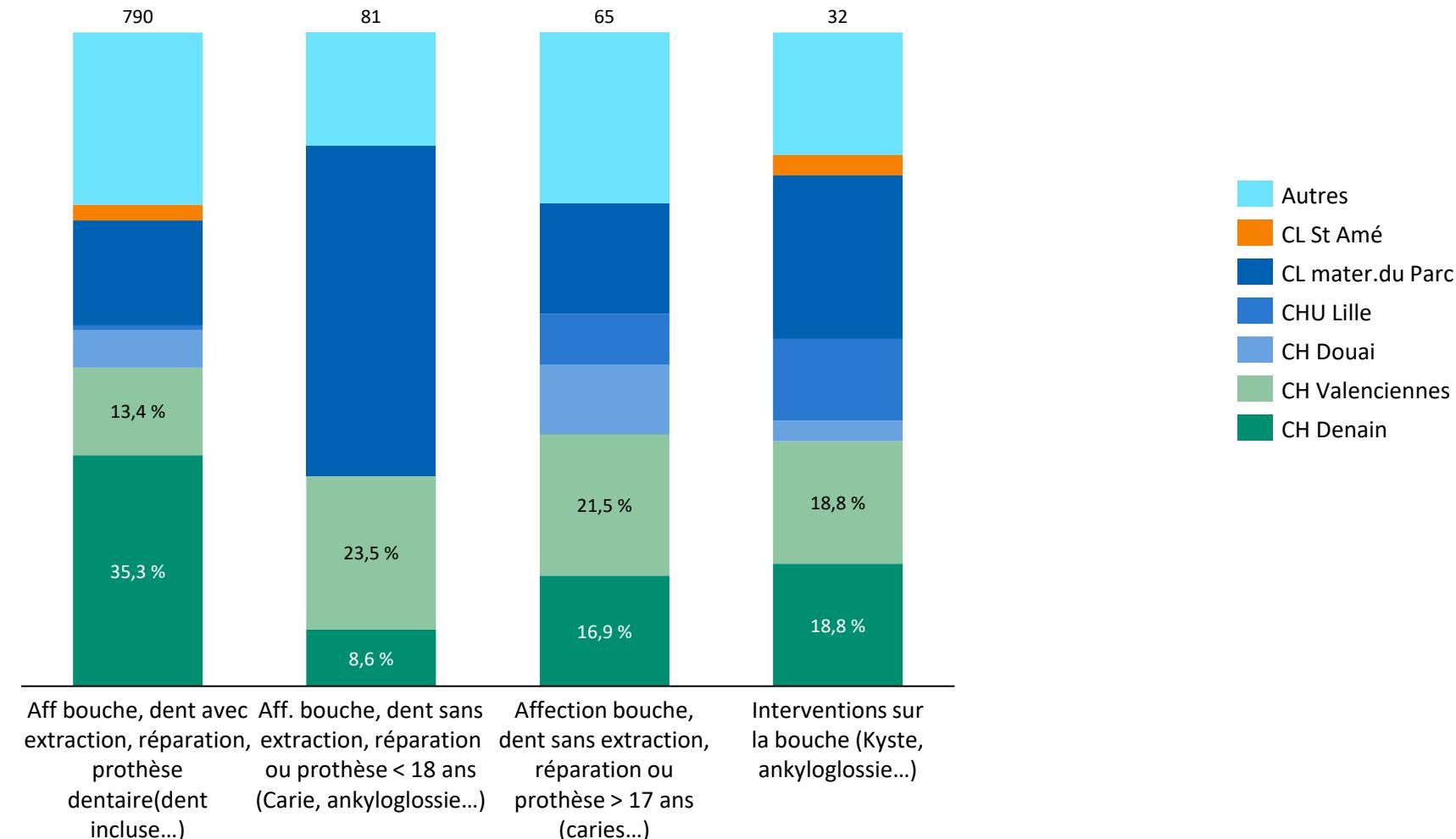
# ORL et stomatologie en dehors de la bouche des PDM faibles

MCO hors séances, bases nationales PMSI



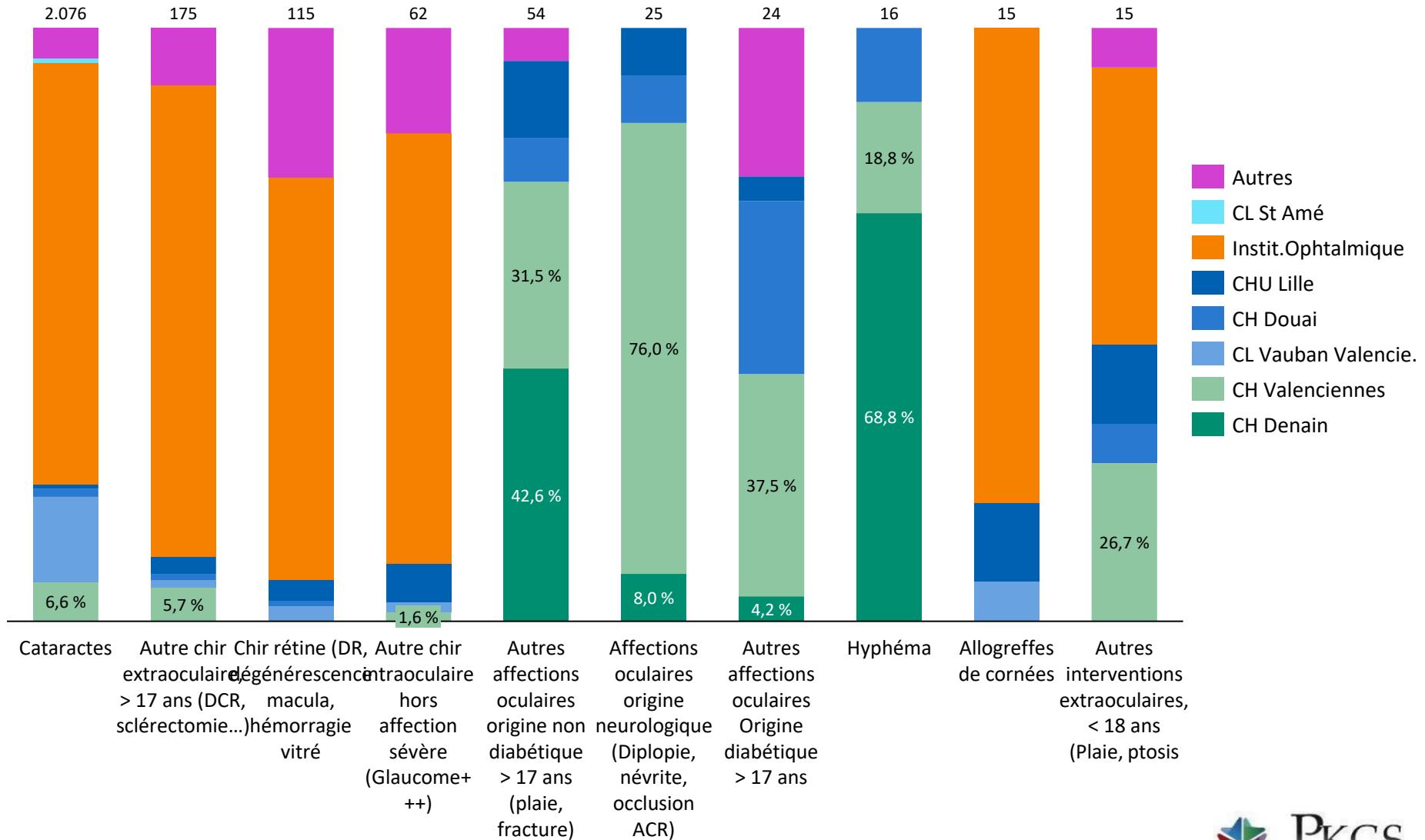
# Pour les pathologies de la bouche et des dents des PDM intermédiaires

MCO hors séances, bases nationales PMSI



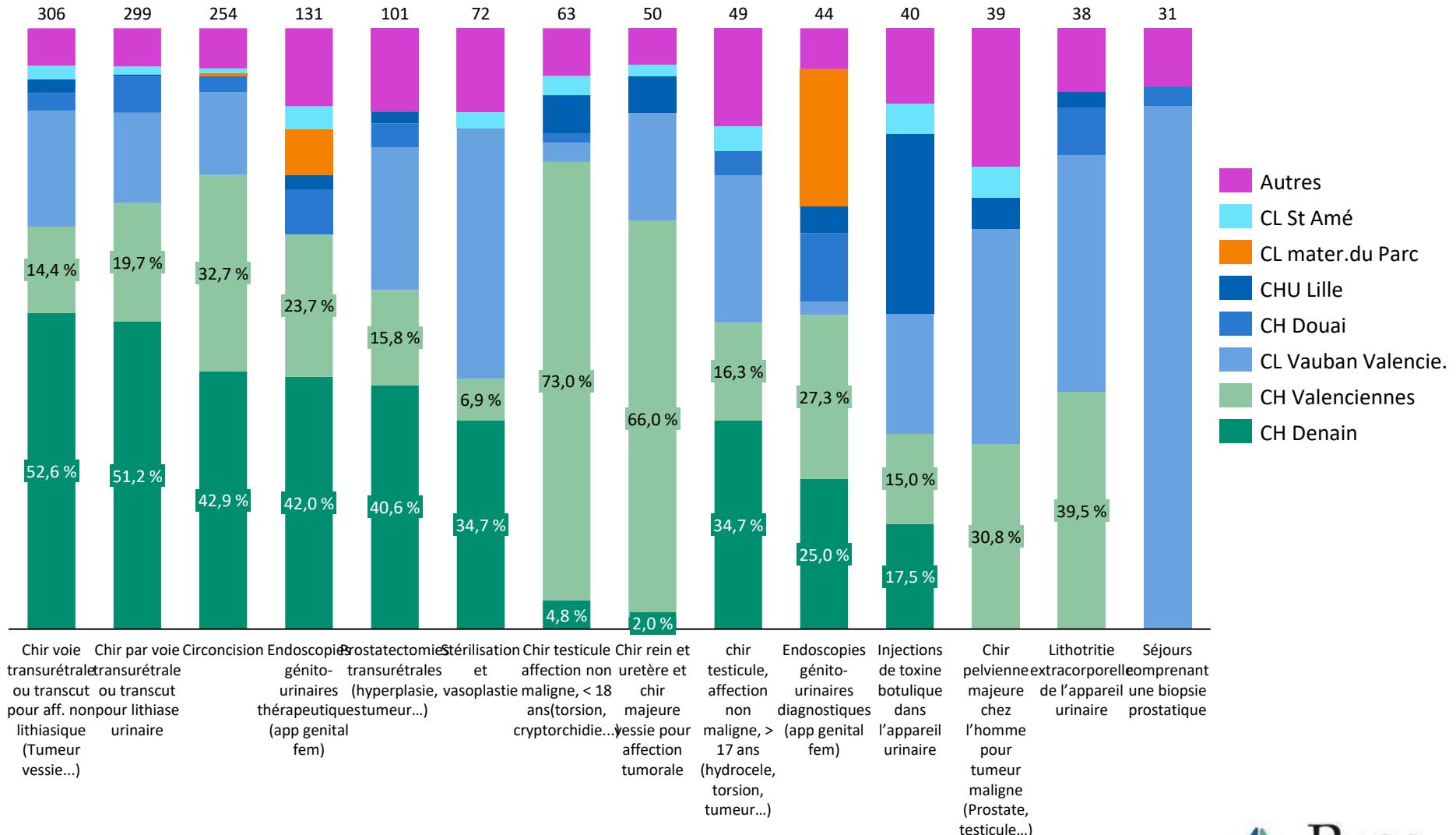
# En OPH, une absence d'activité chirurgicale

MCO hors séances, bases nationales PMSI



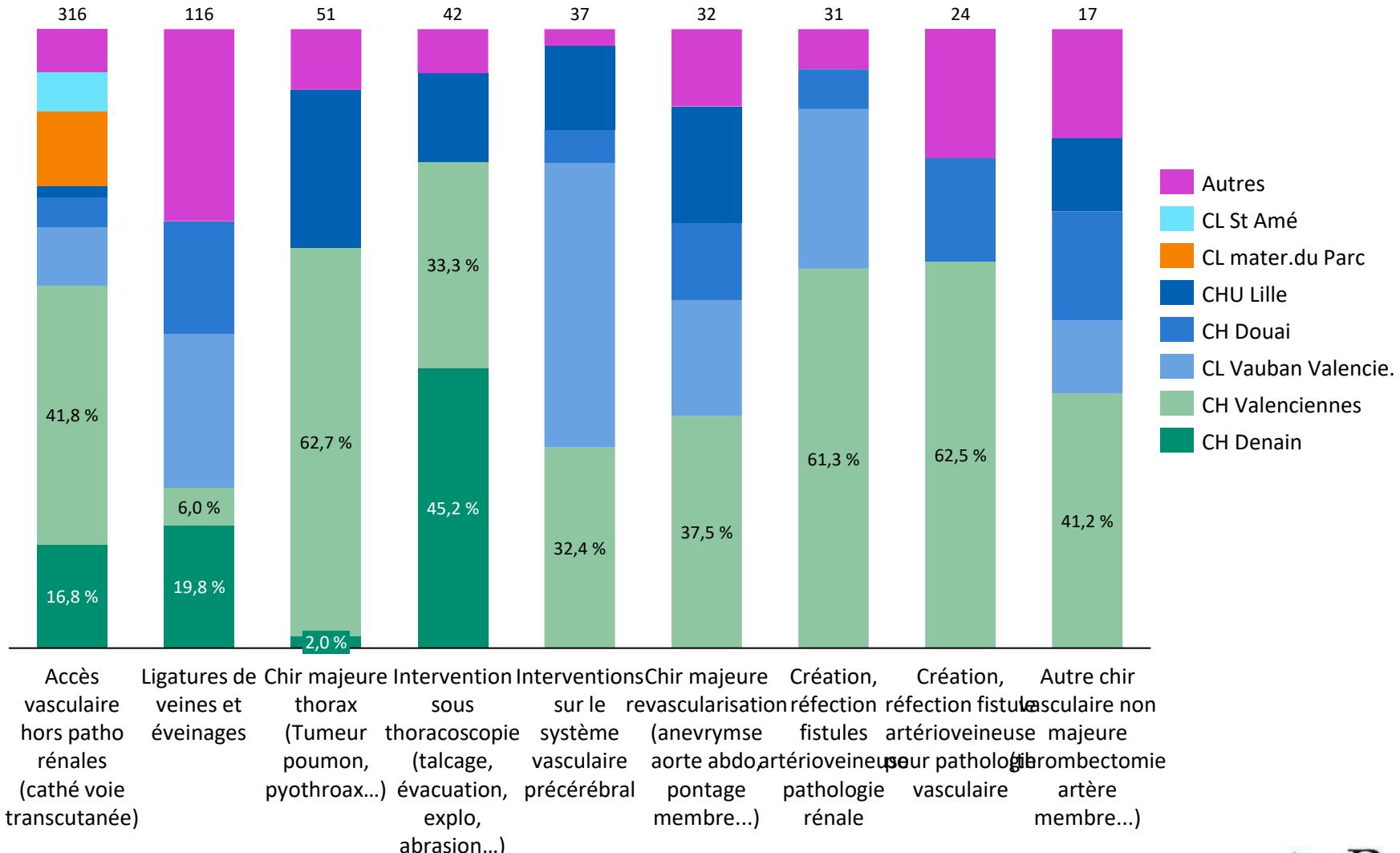
# En urologie et endoscopie urinaire et lithotripsies, des PMD 2023 élevées

MCO hors séances, bases nationales PMSI



# En chirurgie thoracique et vasculaire des PMD modestes en 2023

MCO hors séances, bases nationales PMSI



# Sommaire

---



**Activité : une activité historique (2011-2019) stable et un retour à ce niveau en 2024**



**Performance : une performance dans la médiane des CH de même taille**



**Territoire : des baisses de PDM et une fuite importante**



**Capacitaire**



**Autres Volet capacitaires (Urgences, Imagerie, USLD, SMR, PSY)**



**Annexes**

# Notre démarche de projet capacitaire, une démarche en 5 grandes étapes

